

## **CFO & Líder Ejecutivo | Transformación Organizacional y Creación de Valor | Experiencia Multisectorial**

Ejecutivo C-Level bilingüe, Economista y Magíster en Finanzas, con más de 15 años liderando transformación financiera y cultural en sectores de alimentos y financiero, con experiencias transferibles hacia minería, energía, infraestructura, retail y consumo masivo. Participación activa en directorios y comités de auditoría y riesgos, con visión transversal, sólido relacionamiento con stakeholders y resultados comprobados en optimización de procesos, gobernanza y sostenibilidad ESG, asegurando valor sostenible en entornos de alta complejidad.

- Liderazgo e influencia
- Dirección y estructuración financiera
- Fusiones y Adquisiciones
- Gestión de riesgos
- Negociación multinivel
- ESG & Gobierno Corporativo
- Transformación Digital
- Planificación Tributaria

### **Experiencia Laboral**

#### **GRUPO SANTA ELENA S.A.**

Crianza y comercialización de aves de corral, productos y subproductos. Con granjas de reproductoras y pollos, plantas de alimento balanceado, incubación y de beneficio. Ventas por S/1,000MM

*Gerente Central de Administración y Finanzas 2024 – 2025 (última posición, actualmente en transición ejecutiva)*

Dirección estratégica financiera, liderando áreas de Planeamiento Financiero y Operativo, Tesorería, Créditos y Cobranzas, Contabilidad, Tributación, Administración, Relaciones Laborales, Ambiental, Seguros Patrimoniales y Asesoría Legal. Con +40 colaboradores en el equipo y reporte directo a la Gerencia General con participación activa en Directorio.

- Elaboración del plan de optimización de estructura financiera, negociando activamente con entidades financieras y proveedores, logrando concertar líneas de financiamiento de corto plazo por US\$20MM, reduciendo el costo financiero en 300 puntos básicos (3%) y ampliando los plazos de repago.
- Obtención de la primera estrella de Huella de Carbono en las plantas de incubación.

#### **PESQUERA DIAMANTE S.A.**

Elaboración y comercialización de harina y aceite de pescado y de productos de consumo humano directo. Con 23 embarcaciones, 5 plantas y 1,300 colaboradores. Ventas por US\$ 300MM.

*Chief Financial Officer - CFO*

*2018 - 2024*

Gestión financiera y contable, liderando las áreas de Tesorería, Planeamiento y Control de Gestión, Contabilidad, Tributación, Seguros y Tecnologías de la Información. Con 40 colaboradores a cargo, reporte directo al Gerente General y participación activa en el Directorio y Comité de Auditoría y Riesgos.

- Liderazgo de la estrategia financiera, con foco en transformación de cultura organizacional, visión transversal de procesos, sostenibilidad ESG, agilidad y eficiencia operativa, logrando:
  - Incremento de 21 puntos porcentuales en el margen EBITDA.
  - Negociación del cambio de la tasa Libor a SOFR con un efecto neutro en el costo financiero.
  - Emisión de Estados Financieros al 5to día hábil bajo estándares de la SMV.
- Dirección del proceso de transformación digital logrando implementar la base tecnológica requerida para gestionar y analizar la data, optimizando el proceso de toma de decisiones:
  - Implementación del Sistema SAP S4/HANA en pandemia COVID, con los módulos de Finanzas, Contabilidad, Mantenimiento, Logística, Recursos Humanos, Presupuesto y Flota.
  - Mejora de la infraestructura de comunicaciones en sede y plantas e implementación de la plataforma colaborativa Office 365.
  - Gestión en ciberseguridad con buenas prácticas en evaluación de riesgos, seguridad y gobierno.

- Mejora en 30pp en clima laboral, alcanzando un 86% en la Gerencia Financiera, mediante:
  - Planes de mejora clima laboral, sistema de gestión del desempeño y reconocimiento.
  - Comunicación efectiva y permanente con los colaboradores.
- Diseño y gestión de plan financiero y operativo frente al Fenómeno El Niño, logrando evitar afectar puestos de trabajo, resaltando:
  - Optimización de costos fijos, reduciéndolos en más de US\$ 20MM (30%).
  - Administración de pasivos generando alivio en el flujo de caja en más de US\$ 25MM.
  - Concertación de préstamo sindicado internacional y operaciones bilaterales por US\$ 180MM.

*Gerente de Finanzas*

2008 - 2018

Gestión financiera liderando las áreas de Tesorería, Costos y Presupuestos. Con 6 colaboradores a cargo y reporte directo al Gerente General.

- Estructuración de deuda bancaria en concordancia con la dinámica y ciclo del negocio, a través de:
  - Incremento de líneas de financiamiento, ampliando el importe concertado en un 60%.
  - Concertación de préstamos con banca nacional e internacional por más de US\$ 700MM.
  - Implementación de las Normas Internacionales de Información Financiera -NIIF y preparación para la emisión de valores en el mercado de capitales internacional por US\$ 200MM.
- Administración de exposición a fluctuaciones de tipo de cambio y tasas de interés, concertando operaciones con derivados por US\$ 250MM, alcanzando una efectividad mayor al 90%.
- Implementación del sistema de seguimiento de costos mediante el desarrollo del modelo de formulación y control presupuestal con unidades de negocio y administradores de recursos.

**CORPORACIÓN FINANCIERA DE DESARROLLO S.A. - COFIDE**

Banco de Desarrollo del Perú enfocado en impulsar el desarrollo sostenible del país, promoviendo el crecimiento del mercado financiero y el acceso de financiamiento de personas y empresas.

*Ejecutivo de Finanzas*

1999 - 2008

Planificación estratégica y gestión de presupuesto operativo, captación y administración de recursos financieros. Con 2 colaboradores a cargo y reporte directo al Gerente Central de la División de Finanzas.

- Liderazgo en la negociación y concertación de fuentes de financiamiento,
  - Préstamo sindicado por US\$ 185MM y la facilidad crediticia por US\$ 50MM del *Japan Bank for International Cooperation (JBIC)* sin garantía de la República.
  - Estructuración y colocación de programas de emisión de valores por US\$ 650MM y S/ 700MM.
- Gestión de activos y pasivos mitigando exposición a moneda y tasas, permitiendo:
  - Concertar operaciones con productos financieros derivados por US\$ 450MM
  - Ampliar el plazo de cobertura US\$/PEN a 20 años de plazo.
- Asesoramiento a empresas públicas en materia de estructuración financiera y administración de riesgos de mercado (Central Hidroeléctrica San Gaban y CEPRI-Azucarera Casa Grande).

**SUPERINTENDENCIA DE ADMINISTRADORAS PRIVADAS DE FONDOS DE PENSIONES - SAFF**

Organismo regulador del Sistema Privado de Pensiones. En el 2000 fue incorporado a la SBS.

*Sub-Gerente de Riesgos de Inversión y Desarrollo*

1999

**ARGOS SOCIEDAD AGENTE DE BOLSA S.A.**

Empresa intermediaria del mercado bursátil encargada de intermediación de valores

*Analista Principal de Estudios Económicos*

1995 - 1998

**PRISMA SOCIEDAD AGENTE DE BOLSA S.A. - Analista de Inversiones**

1993 - 1995

**Estudios**

**GOBIERNO DE PERSONAS, PAD, Universidad de Piura 2022**

**PROGRAMA DE CERTIFICACIÓN DE MIEMBROS DE DIRECTORIO - MDD II, Centrum Graduate Business School, Pontificia Universidad Católica del Perú, 2016**

**PROGRAMA DE DESARROLLO DIRECTIVO (PDD), PAD, Universidad de Piura, 2003**

**BACHILLER EN ECONOMÍA Y MAGÍSTER EN FINANZAS, Universidad del Pacífico, 1993, 1999**