

DIRECTORIO Y PLANA GERENCIAL

Presidente

Nº	CARGO	APELLIDOS Y NOMBRES	ACUERDO DE DIRECTORIO	REGIMEN DE DESEMPEÑO	MONTO DE HONORARIOS PROFESIONALES
1	Presidente de Directorio	Arévalo Sánchez Jorge	Nº 006-2017/006-FONAFE	Dietas(*)	S/. 4,500.00

Directores

Nº	CARGO	APELLIDOS Y NOMBRES	ACUERDO DE DIRECTORIO	REGIMEN DE DESEMPEÑO	MONTO DE DIETA POR SESION
2	Director	Lecaros Vértiz Carme Cecilia	Nº 001-2016/010-FONAFE	Dietas	S/. 3,000.00
3	Director	De Cardenas Salazar Juan Manuel	Nº 001-2016/010-FONAFE	Dietas	S/. 3,000.00
3	Director	Vidal Núñez Ricardo	Nº 007-2016/003-FONAFE	Dietas	S/. 3,000.00
4	Director	Barros Cruchaga Hernan	Nº 001-2016/007-FONAFE	Dietas	S/. 3,000.00

Plana Gerencial

Nº	CARGO	APELLIDOS Y NOMBRES	ACUERDO DE DIRECTORIO	RANGO SALARIAL	
				MINIMO	MAXIMO
1	Gerente General	Chavez Abanto Rodolfo	D. Leg. Nº 728	S/. 18, 000.00	S/. 21, 000.00
2	Gerente de Administración	Maradiegue Medina Santiago	D. Leg. Nº 728	S/. 18, 000.00	S/. 18, 000.00
3	Gerente Legal	Elías Zanelli Pedro	D. Leg. Nº 728	S/. 18, 000.00	S/. 18, 000.00
4	Gerente Comercial (e)	Moran Villanueva Paulo	D. Leg. Nº 728	S/. 18, 000.00	S/. 18, 000.00
5	Gerente de Negocios Inmobiliarios (e)	Carpio Montoya Hernando	D. Leg. Nº 728	S/. 18, 000.00	S/. 18, 000.00
6	Gerente de Finanzas	Delgado Ulloa Maiko	D. Leg. Nº 728	S/. 18, 000.00	S/. 18, 000.00
7	Gerente de Operaciones	Ratto Cuneo Jorge	D. Leg. Nº 728	S/. 18, 000.00	S/. 18, 000.00
8	Gerente de Riesgos	Saldaña Castro Jose Antonio	D. Leg. Nº 728	S/. 18, 000.00	S/. 18, 000.00
9	Jefe del Órgano de Control Institucional (**)	Aguinaga Miguel Angel			

(\*) A partir del 26.09.17 entra al régimen de dietas (S/ 4,500.00)

(\*\*) La remuneración es pagada directamente por la Contraloría General de la República

**JORGE AREVALO SANCHEZ**

Calle Los Robles 262 Dpto. 103, San Isidro, Lima

Teléfonos: 421-2152 / 941103038

Email: jarevalosanchez@gmail.com

**Resumen Profesional**

Economista con maestría en administración de negocios, y especialización en gerencia de proyectos inmobiliarios. Habilidad para liderar proyectos multidisciplinarios, tanto a nivel local como regional. Orientado al logro de resultados del negocio, mediante optimización de herramientas financieras. Facilidad para la toma de decisiones en tiempos reducidos, negociación, solución de problemas con visión de futuro. Amplia experiencia el sector bancario inmobiliario e hipotecario, así como amplio conocimiento de la legislación relacionada al sector inmobiliario.

**Experiencia Profesional****Grupo Montori**

Grupo económico con reconocida actividad empresarial en el Perú por más de 100 años, con participación accionaria en empresas líderes como Atacocha, Milpo, Indeco, Aceros Arequipa, Backus, Exsa, Poderosa, entre otras. Desde el año 2008 el Grupo Montori ha orientado su actividad empresarial al desarrollo de proyectos hidroeléctricos e inmobiliarios.

Director de Altozano Torres de Arequipa SA  
Director de Altozano Desarrollo y Construcción SAC  
Director de Portal Cantogrande SAC

Julio 2016 – a la fecha  
Agosto 2016 – a la fecha  
Setiembre 2016 – a la fecha

**Compass Group**

Empresa dedicada a la gestión de inversiones, fundada en Nueva York en 1995, registrada y regulada en Argentina, Colombia, Chile, EEUU, México, Perú y Uruguay. Pioneros en la industria de gestión de activos en América Latina. Cuenta con más de 280 colaboradores y más de US\$ 32,000 MM en activos bajo manejo, asesoría y distribución.

**Gerente Fondo Inmobiliario**

2015 - a la fecha

Responsable directo de la administración del Fondo Inmobiliario, encargado de analizar y estructurar las alternativas de inversión con el objetivo de generar rentabilidad para sus partícipes a través de desarrollo de proyectos inmobiliarios. Inversiones realizadas en los diferentes segmentos del mercado inmobiliario tales como los segmentos residencial, comercial, oficinas, industrial, logístico y hotelero. Manejo de portafolio de inversiones por más de US\$130 MM

**Inversiones Castelo Branco S.A. (Grupo ICB)**

Holding del grupo económico familiar Cavassa Salazar, con más de 22 años de experiencia en inversiones inmobiliarias, negocios industriales, minero, forestal y de tecnología. Ventas anuales USD25MM y + 150 empleados.

Inversiones Tandem S.A.C.

Empresa encargada del gerenciamiento de los proyectos e inversiones inmobiliarias del Grupo ICB. Brinda servicios de gerenciamiento a proyectos de desarrollo multifamiliar, gestiona los activos dedicados a renta y provee servicios de estructuración financiera para nuevas inversiones del grupo.

**Gerente General**

**2013-2014**

Responsable de los ingresos y utilidad neta de los negocios inmobiliarios, así como la correcta administración operativa y comercial de la empresa. Reportando al directorio conformado por profesionales independientes y miembros de la familia Cavassa Salazar. Inversiones por USD25MM, Ventas USD5MM

**Banco Internacional del Perú – Interbank**

Una de las principales instituciones financieras del Perú, segundo banco más rentable del sistema bancario peruano y cuarto en colocaciones directas. Mantiene una creciente participación en créditos personales, hipotecarios, depósitos de personas y banca comercial.

**Sub-Gerente de Negocios Inmobiliarios**

**2010-2013**

Responsable del equipo de Negocios Inmobiliarios de Interbank, a cargo del equipo de ejecutivos de negocios orientados a la captación y desarrollo de proyectos inmobiliarios en la ciudad de Lima y provincias. Estructuración de esquemas financieros para más de 100 proyectos inmobiliarios con más de 15,000 viviendas en conjunto.

**Ejecutivo Senior de Negocios Inmobiliarios**

**2007-2009**

Responsable de la negociación de los proyectos inmobiliarios, asesoramiento legal, comercial y financiero a las diversas empresas del sector. Encargado de la evaluación financiera de las empresas y estructuración de líneas de crédito para más de 50 proyectos presentados al banco, tanto para viviendas, como para locales comerciales y proyectos de infraestructura, tratando de mitigar todo tipo de riesgos concernientes al negocio.

**Analista de Gestión y Seguimiento**

**2006**

Encargado de efectuar el análisis y seguimiento del desarrollo crediticio de los clientes de la cartera comercial, inmobiliaria y de recuperaciones, incidiendo en la detección oportuna de posibles riesgos que puedan afectar el normal desarrollo de las operaciones y/o la corrección de las estrategias que aseguren la máxima recuperación de la cartera deteriorada.

**Ejecutivo Senior de Créditos Especiales**

**2003-2005**

Jefe de grupo a cargo del área comercial de la División Fideicomisos, y responsable directo de los ejecutivos de crédito y sus asistentes. Factor fiduciario y apoderado general, con participación directa en la conducción de los fideicomisos administrados por Interbank.

**Asistente de Fideicomiso**

**2000-2002**

Encargado de realizar el seguimiento de las carteras de créditos en fideicomiso y de la gestión de la cobranza y desarrollo del proceso de crédito. Asimismo, responsable de la administración y gestión de letras hipotecarias, bonos de arrendamiento financiero y demás instrumentos de deuda vinculados a dichas carteras de créditos.

### **Formación Académica**

Maestría Ejecutiva en Administración de Negocios "EMBA"

INCAE / Universidad Adolfo Ibáñez

Octubre 2010 a Febrero 2012

Licenciatura de la Universidad de Lima

Título Profesional en Economía con grado Magna Cum Laude 2004

Bachiller en Economía 1997 – 2002

Colegio Peruano Chino, Lima - 1993

### **Otros estudios**

Diplomado de "Especialización en Proyectos Inmobiliarios"

Escuela de Post Grado de la UPC - Noviembre 2008 a Mayo 2009

Diplomado en "Finanzas Corporativas"

Universidad Católica del Perú - Abril a Oct 2006

Curso de derecho de la Competencia y Reestructuración Patrimonial

Universidad Católica del Perú - Abril a Junio 2004

Diploma en Gestión Económica de los Negocios

Universidad de Lima – Mayo a Octubre 2003

-----

Carmen Cecilia Lecaros Vértiz  
ARQUITECTA

## CURRICULUM VITAE

Carmen Cecilia Lecaros Vértiz  
ARQUITECTA

Registro de Colegiatura Colegio de Arquitectos N° 4419

- Arquitecta con 23 años de experiencia tanto en el **Sector Privado** en consultorías y desarrollo de proyectos Inmobiliarios de Habilitaciones Urbanas y de Edificación, así como en el **Sector Público** en cargos directivos para la Gestión de Políticas del Estado de Vivienda con participación en la concepción, desarrollo e implementación de Programas de Vivienda de Interés Social y de Generación de Suelo Urbano.
- Experiencia en **coordinación interinstitucional e interrelación** con los agentes económicos que intervienen en el sector inmobiliario para su desarrollo y financiamiento.
- Egresada de Maestría en Diseño y Construcción; personalidad proactiva y eficiencia en cumplimiento de objetivos, capacidad de organización y adaptación a cambios.

### 1. ESTUDIOS REALIZADOS

- PRIMARIA CEP Sagrados Corazones Belén 1974 -1979
- SECUNDARIA CEP Sagrados Corazones Belén 1980 -1984
- SUPERIORES Universidad Particular Ricardo Palma  
Facultad de Arquitectura y Urbanismo  
**Título de Arquitecta** 1987 -1993
- OTROS ESTUDIOS Universidad Nacional de Ingeniería  
Sección de Postgrado y Segunda Especialización  
**Maestría en Diseño y Construcción** 1997 -1999  
**Actualización con mención en VIVIENDA** 2009  
  
Universidad ESAN  
**Diplomado de Gestión y Desarrollo de Proyectos Inmobiliarios**  
Abril 2014- Marzo 2015  
  
Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas - Yale University  
**Asociaciones Público-Privadas** Mayo - Agosto 2004  
**"Gestión Estratégica para el Desarrollo Urbano"**  
  
Universidad Nacional Mayor de San Marcos  
**Formulación, Evaluación y Gestión de Proyectos Sociales y Productivos de Inversión Pública** Junio 2005 - Enero 2006  
  
Universidad Nacional de Ingeniería  
**Diplomado en proyectos de inversión pública** Abril-Diciembre 2003

Carmen Cecilia Lecaros Vértiz

ARQUITECTA

2. EXPERENCIA PROFESIONAL- Síntesis -

- Actualmente, Asesora del Despacho Ministerial del Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento, designada mediante Resolución N° 218-2016- VIVIENDA.
- Directora Ejecutiva de la Dirección Nacional de Vivienda del MVCS, Nivel Gerencial, por 5 años 2002- 2007, con participación en la concepción, desarrollo e implementación del Plan Nacional de Vivienda, de los Programas Sociales de acceso a la vivienda (MiVivienda - Techo Propio) y de las gestiones en el financiamiento de subsidios; siendo parte del equipo de negociación con el Banco Interamericano de Desarrollo-BID por US\$ 60 mill de Endeudamiento Externo. Con personal a cargo.
- Jefe de Operaciones de la Gerencia de Programas Sociales en el Fondo MiVivienda, (2007 – 2009), encargada de la administración de los subsidios para los beneficiarios, de evaluación y verificación técnica de los proyectos de vivienda de interés social -VIS-, así como las coordinaciones con el MEF y VIVIENDA para el financiamiento de los programas de Estado. Con personal a cargo.
- Participación en la elaboración y evaluación de expedientes técnicos con sujeción a los reglamentos de Edificaciones y Habilitaciones Urbanas, en Municipalidades desempeñando el cargo de Gerente de Obras Privadas en las Gerencias del Desarrollo Urbano y Presidente de las Comisiones Calificadoras de Proyectos. Posteriormente en la Secretaría Técnica de la Comisión de Políticas Urbanas y Normatividad del Colegio de Arquitectos, participó en las coordinaciones interinstitucionales con los gobiernos locales, central, sector privado, ONG's, gremios del sector y agentes involucrados.
- Consultora para el desarrollo del Programa Social de Apoyo a las Personas con Discapacidad en el acceso a las Ciudades, en una ONG con financiamiento de JICA, elaborando planes de identificación y eliminación de barreras arquitectónicas y urbanísticas. Representante del Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento en la Comisión Multisectorial de Implementación del Plan de Igualdad de Oportunidades 2003-2007.
- En el sector privado, Ex Gerente de Evaluación Total SAC, empresa dedicada a la evaluación técnica, financiera y comercial de proyectos, supervisiones de obras privadas.

Carmen Cecilia Lecaros Vértiz

#### ARQUITECTA

- Miembro del Comité Ejecutivo del Registro de Proyectos del Programa Techo Propio, Resolución Viceministerial N°001-2007-VIVIENDA/VMVU, para la calificación de expedientes técnicos de proyectos de vivienda de Interés social.
- Representante del Ministerio ante la Comisión Multisectorial de Implementación del Plan de Igualdad de Oportunidades para las personas con discapacidad 2003-2007, designación mediante Resolución Ministerial N° 209-2003-VIVIENDA
- Secretaría Técnica de la Comisión Técnica Normativa del Viceministerio de Vivienda y Urbanismo, para la revisión y propuestas de la normativa técnica del sector.
- Elaboración y evaluación de la ejecución del Presupuesto de la Dirección Nacional de Vivienda (proyectos y actividades) para cada ejercicio presupuestal, coordinación y sustentaciones ante el Ministerio de Economía y Finanzas.
- Coordinación para la elaboración del Plan Operativo Anual
- Planificación y evaluación de la ejecución del subsidio del Programa Social de Apoyo al Sector Habitacional – PASH con financiamiento del BID en el marco del programa Techo Propio. (US\$ 60 millones)
- Elaboración del Plan de Promoción y Difusión del acceso a los programas de Vivienda planteados por el Plan Nacional de Vivienda, Vivienda Para Todos.
- Gestión y organización del Centro de difusión de programas de Vivienda “Vitrina Inmobiliaria”, coordinación con los expositores (promotores inmobiliarios, instituciones financieras e instituciones públicas del sector Vivienda), autoridades locales y empresas auspiciadoras.
- Responsable de obra de la Remodelación del Correo Central de Lima de 900 m<sup>2</sup>, en coordinación con el Instituto Nacional de Cultura INC para la instalación de Vitrina Inmobiliaria, desde Julio 2002 vigente a la fecha.

#### MINISTERIO DE LA PRESIDENCIA

Consejo Transitorio de Administración Regional – CTAR - CALLAO

Enero – Abril 2002

- Como consultora contratada por la Sub – Gerencia de Estudios
  - Elaboración de Proyecto Pre- inversión nivel Perfil del Local Comunal en el Asentamiento Humano San Pedro de Ventanilla – Callao.
  - Supervisión en edificación del proyecto de Arquitectura del Local Comunal en el Asentamiento Humano Haya de La Torre – Ventanilla – Callao.

#### COLEGIO DE ARQUITECTOS DEL PERU

Gerencia de Operaciones - Octubre 1999 – Octubre 2001

- Cargo: Secretaría Técnica de la Comisión de Políticas Urbanas y Normatividad del sector Planificación Urbana y Construcción, responsable de la coordinación Interinstitucional entre los gobiernos locales y gobierno central, gremios del sector y actores involucrados.
  - Responsable Técnica de la Comisión de Accesibilidad para la implementación del Programa Social en apoyo a las Personas con Discapacidad para lograr el acceso urbano y en las edificaciones.
  - Miembro de la Comisión de Reglamentación de Ley de Regularización de Edificaciones, Habilitaciones Urbanas y Licencias de Construcción.
  - Responsable Técnica de la Comisión de Asuntos Gremiales, para la revisión de las imputaciones realizadas a los Colegiados.

Participación como expositora en:

- Programa de Inscripción de Declaratorias de Fábrica del Registro Predial Urbano.
- Programa Social de Accesibilidad para Personas con Discapacidad, organizado por la Defensoría del Pueblo de Piura. Setiembre 2000

Publicaciones:

- Libro IX Bienal de Arquitectura y Urbanismo: Reflexiones para el Futuro.

Organización y responsable de los eventos:

- Seminario de Ciudad y Medio Ambiente. Junio del 2001
- Seminario de Arquitectura Japonesa. Junio del 2001

**Carmen Cecilia Lecaros Vértiz**

**ARQUITECTA**

- V Interurbe Especializado–Equipamiento Urbano e Infraestructura Soporte. Junio 2001
- Primer congreso de Delegados Municipales. Abril del 2001
- IV Interurbe Especializado de Transporte y Vialidad. Marzo del 2001
- Congreso Nacional de Arquitectos. Huancayo Noviembre del 2000
- IX Bienal de Arquitectura y Urbanismo. Huancayo Noviembre del 2000
- Seminario EL Color en el Diseño. Octubre del 2000
- III Interurbe Especializado – Los Espacios Públicos en Nuestro País. Octubre del 2000
- II Seminario-Taller Ley N° 27157. Setiembre del 2000
- Curso Nuevas Tendencias en el Diseño de Hoteles y Restaurantes. Agosto 2000
- I Seminario- Taller Ley N° 27157. Agosto del 2000
- II Interurbe Especializado – La Vivienda en nuestro país. Junio del 2000
- I Interurbe Especializado en Revitalización de Centros Históricos. Febrero del 2000
- Accesibilidad: Una Ciudad para todos. Junio del 2000
- Interurbe 99 – Las Ciudades en Nuestro País, Visión al 2020. Noviembre de 1999
- Curso de Actualización y Uniformación de Criterios para delegados del CAP de las Comisiones calificadoras de Proyectos en las Municipalidades distritales. Octubre 1999

**ASOCIACION PRO DESARROLLO DE LA PERSONA CON DISCAPACIDAD, ONG APRODDIS**

Consultora contratada para el desarrollo del Programa Social de Apoyo a las Personas con Discapacidad en el acceso a las ciudades, con el financiamiento de JICA.

- Responsable técnico de elaboración del Plan Piloto Integral para la Ubicación y Eliminación de Barreras Arquitectónicas y Urbanas en los Distrito de San Juan de Miraflores-Lima y en Bellavista-Callao.
- Expositora en el “Simposio Internacional ACCESO PARA TODOS: Creando una conciencia accesible en el Perú. Diseño Arquitectónico, Transporte y Comunicaciones” En Lima Noviembre del 2000, En Cuzco Agosto del 2001, En Arequipa Agosto del 2001.

**MUNICIPALIDAD\_DISTRITAL LA VICTORIA**

Dirección de Infraestructura Urbana

- Cargo: **Sub-directora de Obras Privadas** Enero – Setiembre 1999
  - **Presidenta de la Comisión calificadora de proyectos** para el otorgamiento de Licencias de Construcción, en la especialidad de arquitectura, habilitaciones urbanas y especialidades de ingeniería.
  - Control de obra de las edificaciones del distrito, de acuerdo al Reglamento Nacional de Construcciones y la normativa técnica vigente.
  - Encarga técnica del proyecto de remodelación del Bulevar de Gamarra

**MUNICIPALIDAD\_SANTIAGO DE SURCO**

Dirección de Obras y Desarrollo Urbano. Oficina de Licencias de Construcción.

Mayo 1997 – Octubre 1997.

- Cargo: **Sub-gerente de Licencias de Construcción de la Gerencia de Desarrollo Urbano.**
  - **Presidenta de la Comisión calificadora de proyectos** para el otorgamiento de Licencias de Construcción, en la especialidad de arquitectura, habilitaciones urbanas y especialidades de ingeniería.
  - Control de obra de las edificaciones del distrito, de acuerdo al Reglamento Nacional de Construcciones y la normatividad distrital.
  - Encargada de operativos para detectar obras sin Licencia de Construcción

**MINISTERIO DE LA PRESIDENCIA**

Corporación de Desarrollo Lima - Callao. CORDELICA. Gerencia de Proyectos Especiales.

Abril 1996 – Abril 1997

- Cargos:
  - **Asistencia Técnica de Gerencia de Proyectos Especiales** para la elaboración de expedientes técnicos.
  - **Asistente Técnico de Presidencia** para la ejecución y supervisión de proyectos Especiales.

Carmen Cecilia Lecaros Vértiz

ARQUITECTA

- Supervisora de obra de remodelación de capilla, comedor popular, colegios, oficinas administrativas y áreas privadas de presidencia y directorio de la sede institucional.

**4. PROYECTOS Y OBRAS REALIZADAS:** De Julio 2003 a la fecha, por aprox. 240,000 m2 de diseño aprox, como responsable de diseño

- Habilitación Urbana en Pisco por 400 viv. en 6 Ha. Manzaneo y Viviendas.
- Habilitación Urbana en Chincha por 270 viviendas en 3 Ha. Manzaneo , viviendas
- "Residencial Morochucos" edif. de 7 dptos. Urb. Santa Constanza, Surco AC= 1,400 m2
- "Los Parques de Santa Constanza" de 8 dptos. Urb. Santa Constanza, Surco. AC=1,500m2
- Casas de Playa (cuatro) en Paracas urbanización Golf Paracas. AC= 1,000 m2
- Casas de campo (tres) en Chincha, km. 200 Panamericana Sur AC= 600 m2
- Diseño Club empresarial KM. 200 Panamericana Sur, area de diseño 10 Ha.
- Diseño de vivienda multifamiliar en San Miguel, 32 dptos. AC=3,500 m2
- Saneamiento físico – legal de los inmuebles comerciales y fábrica de la empresa All Interior Supply. AIS PERU S.A., fabricantes de Dry wall.
- Diseño vivienda multifamiliar, 6 dptos., Urb. Chama Surco AC= 680 m2
- Proyecto vivienda multifamiliar de 11 dptos en San Borja. AC= 750 m2
- Proyecto talleres de confecciones, La Victoria. AC= 350 m2
- Proyecto de restauración y Supervisión de obra de Capilla y Comedor Popular de Hacienda Oquendo. Ventanilla. AC = 320 m2
- Proyecto para construcción de Centro Educativo Particular de Primaria, Surco. AC= 400 m2
- Proyecto de remodelación y ampliación +Supervisión de obra de local comercial Urb. Sta.Catalina. La Victoria. AC = 650 m2.

**5. CURSOS Y SEMINARIOS ASISTIDOS**

- Actualización de Maestría en Vivienda de Interes Social- Universidad Nacional de Ingeniería- 2010-2011
- Curso de Finanzas para No especialistas- Centrum Católica- Noviembre 2008
- Taller Inteligencia Emocional Aplicada al trabajo- Septiembre 2008
- Curso de Lavado de Activos Centro Peruano de Estudios Bancarios- Julio 2008
- Curso de Mercadeo Inmobiliario Instituto Ciudades Siglo XXI- Julio 2008
- Project Investment – Colegio de Ingenieros del Perú, Detectar oportunidades y estructurar, financiar y gerenciar proyectos de Desarrollo Urbano. Marzo - Abril 2008
- Sistema de Prevención de Activos y financiamiento del Terrorismo Instituto de Formación Bancaria Dic.2007

# JUAN MANUEL DE CARDENAS SALAZAR

1

## DIRECCIÓN:

PERÚ

Av. A. Miro Quesada 690, Piso 13,  
San Isidro, Lima 27, Perú  
jmde@energiazul.com

+ (511) 221-4031 (Oficina)

+ (511) 989-222-425 (Móvil)

EE.UU

1737 Swann Street  
Washington DC 20009

+ (1) 202-330-1770 (Móvil)

## CURRICULUM VITAE Y EXPERIENCIA PROFESIONAL

- **Proinversión, Lima, Perú:** Asesor del Director de Desarrollo (Sr. Javier Correa) para revisar bancabilidad de estudios de factibilidad y contratos, análisis de costos de construcción según normas del IFC/Banco Mundial, para facilitar el proceso de las licitaciones de obras de infraestructura bajo el esquema de Asociaciones Público Privadas.
- **Banco Mundial, Consultoría:** Desarrollo del marco regulatorio para promover pequeñas centrales hidroeléctricas en Jamaica (Junio 2014 a Abril 2015).
- **Presidente del Directorio de Energía Azul S.R.L.** Energía Azul desarrolló la Central Hidroeléctrica Santa María (750 MW), US\$1.8 billones, proyecto en negociación para su construcción y operación (2007 – 2016).
- **CEO y Presidente del Directorio de Electricidad Andina S.A.:** Desarrollo y venta de la Central Hidroeléctrica Santa Rita (255 MW) a Trading Emissions PLC de Londres (2006 – 2013).
- **SIIF-Andina, JV 50/50** entre SIIF Energies, empresa del grupo Electricite de France (EDF) y GCZ Ings y JMdC. SIIF Energies, la empresa precursora de "EDF-Energies Nouvelles", la empresa que desarrolla, construye y opera pequeñas CCHH para el grupo EDF. Se identificaron y desarrollaron varias CCHH con un total de 50 MW (2000 – 2005).
- **Desarrollo para Basic Energy (Bahamas) Limited, Consorcio Energético Punta Cana Macao (CEPM)** en la Republica Dominicana con la participación de ENDESA de España como socio operador. 80 MW que se ampliaron a 400 MW incluyendo 80 MW eólicos bajo la gerencia del suscrito como "developer" (1995).
- **IFC (World Bank Group)** en Washington D.C. (10 años, 8 en IFC (Senior Investment Officer) y 2 de consultor de energía y créditos de carbono en el Banco Mundial): Co-financiamiento y desarrollo en el Caribe y Centro América de varios proyectos con el BID, CDC, FMO, DEG, IIC, PROPARCO, BID y CABEL.
- **Banca Comercial:** Chase Manhattan Bank y Lloyds Bank (Londres, Rio, SP, Nassau-Bahamas y Panamá) (1973 - 1977).
- **Agro-industria:** Fundación, desarrollo, financiamiento y operación de dos proyectos de exportación de flores frescas en Caraz, Callejón de Huaylas. Roots Peru SA exporta hoy en día más de US\$20m al año (1982 – 1987).

Av. Miro Quesada 690, Piso 13, Lima 27, Peru - Office + (511) 221 4031 - Mobile: + (511) 989 222 425  
[jmde@energiazul.com](mailto:jmde@energiazul.com)

- **Hotelería:** Desarrollo y financiamiento de 10 hoteles con un total de 12,000 habitaciones 3, 4 y 5 estrellas en República Dominicana, Costa Rica, Guatemala, Cuba, Islas Maldivias, Miami y Perú (Macchu Picchu Pueblo Hotel, \$3m para el Grupo Inkaterra) (1987).
- **Vivienda Popular:** Vice Presidente para América Latina de International Housing Limited, (IHL, Bahamas). Identificación y desarrollo para IHL de proyectos de vivienda popular en Brasil, Perú, Argentina, Chile, Ecuador y Centro América. (1997 - 2000).
- **Telecomunicaciones:** Desarrollo y financiamiento de dos proyectos de telefonía celular en República Dominicana (Tricom) y Perú (Nextel del Perú SA) (1994 y 2000, respectivamente).

**INTERES PROFESIONAL, OBJETIVOS Y CAPACIDAD**

- Interés en liderar el desarrollo y operaciones de proyectos de energía y minería en el Perú. Comprensión del proceso emprendedor en mercados emergentes. "Track record" exitoso estableciendo "joint ventures" y procesos de fondeo de capital y deuda. Experiencia en el desarrollo de planes de inversión (business plans) para inversiones nuevas, préstamos de largo plazo e inversiones de capital.
- Castellano, Inglés y Portugués, escrito y hablado con fluidez.

**ESTUDIOS UNIVERSTARIOS, POST GRADO Y OTRAS ACTIVIDADES DE 1964 A 1975**

- Universidad del Pacífico, Lima, Perú. Bachiller en Administración (1966-1969).
- State University of New York, Bachelor of Science in Business Administration (1970).
- Thunderbird School of Global Management, Arizona, MBA (1971-1972).
- Selección Peruana de Baloncesto (1964-1972; "Fluminense FC", Equipo de Baloncesto, Río de Janeiro, Brasil (1973-1975); Romford YMCA, Londres, Equipo de Baloncesto 1974 y 1975.

**INFORMACION PERSONAL**

- Casado con la Sra. Mónica Maurer Tubino. Tres hijas de 35, 33 y 31 años.
- Pasaportes Peruano e Italiano.
- Nacido en Lima, Perú, el 5 de Diciembre 1947.

**REFERENCIAS**

Dr. Javier Pérez de Cuellar, Secretario General de las Naciones Unidas.  
Mr. Robert Helander, Abogado, NYC.  
Su Eminencia Juan Luis Cardenal Cipriani.  
Mr. Damian von Stauffenberg, Director, IFC.  
Mr. Hugh Henry-May, Director, IFC.

- Entidad : Municipalidad de Magdalena del Mar – Lima.
- Cargo : Gerente de Desarrollo Urbano y Obras.
- Años : Enero 2011 – Agosto 2011
  
- Entidad : Universidad San Ignacio de Loyola.
- Cargo : Catedrático de los Cursos de Administración y Marketing de Proyectos, Taller de Diseño Integral Nivel 7 y Gerencia de Proyectos
- Años : 2009 – a la fecha
  
- Entidad : Municipalidad de Pueblo Libre – Lima.
- Cargo : Gerente de Desarrollo Distrital.
- Años : Enero – 2010 Noviembre 2010
  
- Entidad : Ministerio de Vivienda Construcción y Saneamiento.
- Cargo : Director Nacional de Construcción.
- Años : Agosto 2009 - Noviembre 2009

- Título : Gerente de Proyectos de Construcción.
- Lugar : Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas – UPC.
- Ciudad : Lima – Perú.
- Años : 2001
  
- Título : Magister en Gestión y Desarrollo Inmobiliario.
- Lugar : Escuela Superior de Administración de Negocios - ESAN.
- Ciudad : Lima – Perú.
- Años : Agosto 2007- Febrero 2010

#### Experiencia Laboral

- Entidad : Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento
- Cargo : Director Nacional de Vivienda.
- Años : Agosto 2011 – Octubre 2012
  
- Entidad : Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento
- Cargo : Director Ejecutivo (e) Programa de Generación de Suelo Urbano.
- Años : Setiembre 2011 – Octubre 2012

**Hernan Barros Cruchaga**

2101 Brickell Ave. Apt. 2308 Miami, FL 33129  
(786) 486.5140  
hemanbarros1971@gmail.com

<b>Education</b> 2002	<b>The University of Texas at Austin, McCombs School of Business</b>	May
	Master of Business Administration Concentration in Finance	
1993	<b>Universidad del Pacifico, Lima PERU</b>	July
	Bachelor of Arts in Business Administration Concentration in Finance	
<b>Experience</b> 08/11 - 12/15 Florida	<b>Credit Suisse Securities - (Broker Dealer)</b>	Miami,
	<i>Relationship Manager/ Investor</i>	
	<ol style="list-style-type: none"><li>0. Developed and constructed investment portfolios for high and ultra high net worth investors in Latin America, mainly in Panama, Peru and Chile</li><li>1. Structured, monitored and adjusted multi-asset class investment portfolios for private and institutional clients according to their risk tolerance, liquidity, growth, income needs and current tax situations (AUM USD400mm)</li><li>2. Provided banking and investment advisory services to clients, including performing portfolio advisory and implementing trading strategies</li><li>3. Prospected new clients and built client relationships</li><li>4. Worked with various business units to prepare marketing presentations, proposals and sales contracts</li><li>5. DMP (Discretionary Managed Portfolios) approved RM by the DMP Committee to manage Emerging Market High Yield Bond Portfolios on a fee based scheme</li></ol>	
03/08 - 07/11 Florida	<b>Biscayne Americas Advisers - (Investment Advisor)</b>	Miami,
	<i>Senior Portfolio Manager</i>	
	<ol style="list-style-type: none"><li>0. Was responsible for leading and controlling all aspects related to portfolio and risk management for the firm's client investment portfolios - \$650 mm AUM. The asset allocations included a diversified amount in investment instruments including loans, corporate bonds, sovereign bonds, equities, currencies, options, swaps, forwards, futures, and emerging market indices.</li><li>1. Managed a team of 9 professionals with specific responsibilities including 2 traders, 1 risk analyst, 2 credit analysts, 2 sales people and 2 operations.</li><li>2. Lead an investment team focused on identifying, evaluating and structuring debt instruments from corporations in Brazil, Mexico, Colombia and Peru.</li><li>3. Maintained close relationships with the most notable players in Latin-America capital market, primarily Commercial Banks, Insurance Companies, Pension Funds, Investment Banks, Family Offices, Regulators and the Government.</li><li>4. Kept a close and constant relationship with the private banking platforms of clients such as JP Morgan, Merrill Lynch, Lloyds TSB, EFG Capital, Morgan Stanley, RBC, Wells Fargo among others.</li><li>5. Delivered weekly conferences about the firm's views and opinion to a diverse audience.</li></ol>	
11/03 - 02/08	<b>Bulltick Capital Markets - (Broker Dealer/ Investment Advisor)</b>	Miami,

**Activities / Qualifications**

0. Professor of a Fixed Income course in an annual seminar organized by Peruvian SEC
1. Series 7, 63 and 65 licensed

- Representante del Fondo MIVIVIENDA S.A. en ferias de vivienda a lo largo del territorio nacional.
- Gerente de Proyectos Inmobiliarios y Sociales ( e )**  
**Jefe del Departamento de Proyectos Sociales**
- Líder del Proyecto Nuevo Sistema Techo Propio (plataforma de Administración del BFH).
  - Control de Proyectos inmobiliarios, sociales y fideicomisos.
  - Optimización del Proceso de otorgamiento de Códigos de Proyectos, Reduciendo los plazos promedio de atención de 3 meses a una semana, eliminando los inventarios de expedientes abril 2015.
  - Implementación del sistema de recepción de expedientes de Códigos de Entidades Técnicas y proyectos eliminando colas de atención.

2008-2010

**DIVERCITY S.A.C.**

Empresa dedicada a la importación y comercialización de dispensadores para golosinas, snack y productos diversos.

**Gerente de Negocios**

Responsable de evaluar la factibilidad de los negocios, asimismo implementarlos una vez aprobados.

- Levantamiento de información de mercado entretenimiento y evaluación de necesidades.
- Desarrollo de productos.
- Planear, organizar y dirigir las operaciones de la empresa.
- Negociar con los clientes y firmar contratos para el comodato de los equipos dispensadores.

2004-2007

**FONDO MIVIVIENDA S.A.**

Empresa pública de derecho privado que tiene como objetivo promover el desarrollo del mercado inmobiliario y facilitar el acceso a vivienda poniendo énfasis en atender a los sectores de menores recursos.

**Especialista de Operaciones I**

Responsable de asesorar, supervisar y controlar proyectos inmobiliarios, a nivel nacional, que cuenten con la aprobación del MVCS; reportando al Gerente de Operaciones.

- Asesoría especializada a inversionistas y promotores de proyectos inmobiliarios, incrementando la cartera de proyectos en 200% en el lapso de tres años.
- Evaluación técnico – económica de alrededor de 150 proyectos inmobiliarios.
- Inscripción en el registro de proyectos del "Comité de Registros de Proyectos" del MVCS de 70 proyectos inmobiliarios.
- Rol de facilitador entre promotores e Instituciones Financieras (Bancos, Cajas Municipales, etc.) para la obtención del financiamiento de los proyectos inmobiliarios.
- Administración y control (renovación, honramiento, ejecución) de las cartas fianzas remitidas por los constructores para garantizar los desembolsos realizados de ahorro y Bono Familiar Habitacional para la construcción de viviendas.
- Administrar los procesos de los programas sociales realizando los desembolsos de ahorro y Bono Familiar Habitacional.
- Coordinación con Municipalidades, Empresas de servicio y RRPP para la firma de convenios para agilizar los trámites correspondientes.
- Promover asociaciones en participación y consorcios, entre promotores, constructores y propietarios de terrenos para el desarrollo de proyectos inmobiliarios.
- Proveer asesoría especializada a los grupos organizados, asociaciones, empresas y otros que desean participar en TECHO PROPIO, MI HOGAR y MIVIVIENDA.

2002-2004

**TECNOQUIMICA S.A. (TEKNO)**

Empresa dedicada a la fabricación y comercialización de pinturas, resinas, solventes, adhesivos, productos para el hogar y envases. Ventas aproximadas por US\$ 30 millones anuales.

**Jefe de Operaciones – Jefe de Planta**

Responsable de planificar, dirigir y controlar las áreas producción y almacenes de producción; reportando directamente a la Gerencia de Operaciones.

- Incremento de la productividad de las planta de pinturas de 44% a 69% y de la planta de látex de 27% a 75%.
- Reducción de los costos de operación en 15%.
- Reducción de los rechazos de control de calidad de 4% a 0%.
- Reducción de los gastos de producción en 20% sin afectar los volúmenes de producción.
- Reducción de los volúmenes de inventarios de productos especiales y huesos en 50%.
- Incremento en el cumplimiento de los planes de producción de 45% a 85%.

1998 – 1999

**REFRIGESA INGENIEROS S.A.**

Empresa dedicada a la fabricación y comercialización de equipos de refrigeración con ventas aproximadas de US\$ 2.5 millones anuales.

**Gerente de Operaciones**

Responsable de planificar, dirigir y controlar las áreas de logística, producción y almacenes; reportando directamente a la Gerencia General.

- Desarrollo del sistema de planificación y control de la producción, reduciendo los costos de fabricación en 15%.
- Estandarización de procedimientos de producción y desarrollo de estudios de tiempos.
- Reorganización de almacenes y diseño del sistema de gestión de existencias, reduciendo los gastos por manejo de inventarios en 15%.
- Negociación directa con los proveedores sobre precios y formas de pago, reduciendo los costos de materias primas e insumos en promedio de 10%.
- Optimización del uso de materias primas, reduciendo los costos de producción en 10%.

1996 – 1997

**DISTRIBUIDORA MEXICANA S.A. (DIMEXSA)**

Empresa dedicada a la comercialización de productos industriales con ventas de US\$ 2 millones al año.

**Gerente de Operaciones**

Responsable de dirigir y controlar el área de logística, almacenes, créditos y cobranzas de la compañía reportando directamente a la Gerencia General.

- Aplicación de políticas de gestión de inventarios, reduciendo costos financieros en 10%.
- Optimización de rutas de transporte de mercadería, reduciendo los gastos operativos.
- Evaluación de cartera de clientes, reduciendo el nivel de morosidad en 20%.
- Preparación de presupuestos y control de costos de las áreas de control.
- Gestión de las importaciones de la compañía.
- Capacitación en el Dpto. de exportaciones de Condumex, empresa del grupo Carso en México.

1994 – 1996

**INDUTEX S.A.**

Empresa dedicada a la fabricación y comercialización de productos industriales con ventas por US\$ 1.5 millones anuales.

**Jefe de Producción y Proyectos**

Responsable de organizar, planificar, dirigir y controlar las áreas de producción y proyectos; reportando directamente a la Gerencia General.

- Diseño e implementación del sistema de planificación y control de la producción de hilados, empaquetaduras y aislantes industriales reduciendo al mínimo los cuellos de botella.
- Desarrollo de estudio de tiempos y movimientos para todas las líneas de producción.
- Preparación de reportes de costos para la toma de decisiones.
- Desarrollo del sistema de pago por producción para contratados y de incentivos para estables.
- Preparación y desarrollo de estudio de prefactibilidad para la producción de aislamientos térmicos y empaquetaduras para calderos.
- Preparación del catálogo de productos de la compañía.

**SEMINARIOS Y CURSOS**

Curso de Financiamiento Bancario de Proyectos Inmobiliarios (may 2016 ESAN)  
Programa de Broker Dealer Bursátil (set – dic 2007 BURSEN BVL).  
Seminario de Mecanismos de Negociación (dic 2007 BURSEN BVL).  
Curso de Saneamiento Físico – Legal de Inmuebles (dic 2006 Guillermo Quequesana - FMV).  
Curso de Prevención de Lavado de Activos – Básico (dic 2006 ASBANC).  
Curso de Prevención de Lavado de Activos – Intermedio (dic 2006 ASBANC).  
Curso de Asistencia Técnica en Densificación Urbana (nov 2006 DESCO UNI).  
Seminario Internacional Ventajas Competitivas en la Construcción (nov. 2005 MDI del PUC).  
III Congreso MIVIVIENDA (Trujillo nov 2005 FMV).  
Seminario de Gestión de la Calidad y la Productividad en la Construcción (jul 2005 UPC).  
Curso de Aseguramiento Metroológico Norma ISO 9001:2000 (may 2004 International Quality Consultants).

Curso de Interpretación de la Norma ISO 9001:2000 Sistema de Gestión de Calidad (abr 2004 International Quality Consultants).  
Curso de Buenas Prácticas de Manufactura (mar 2004 International Quality Consultants).  
Seminario de Implementación de las Cinco Eses (set 2003 TEKNO).  
Curso Técnico de Aditivos (jul 2003 BYK – Chemia GMBH).  
Curso Técnico de Color (abr 2003 PPG – TEKNO).  
Gestión Estratégica (ESAN 2001).  
Competitive Strategy in Emerging Markets (ESAN 2001).  
Gestión Global (ESAN 2001), Leadership and Management (ESAN 2001).  
Programa de especialización para ejecutivos (PEE) en administración y organización (jun – jul 1998 ESAN).  
Curso de capacitación de cableado y equipos de energías renovables (oct.1997 Condumex – México D.F.).  
Curso de actualización profesional en Ingeniería Industrial (ago – sep 1996 Universidad de Lima – Facultad de Ingeniería Industrial).  
Seminarios de círculos de calidad (ene – dic 1994 Frenosa – Galliani Asesores Internacionales).

#### **ADICIONALES**

Asesoría a empresas del rubro de la construcción para el desarrollo de proyectos inmobiliarios del Programa Techo Propio y a empresas constructoras de edificaciones para niveles socioeconómicos A y B. (2008 – 2010)  
Desarrollo de Proyectos Inmobiliarios (2003- 2004).  
Experiencia como auditor externo en el área de mantenimiento y logística en Minería Colquísni.  
Formación de empresa dedicada a la comercialización de artículos de publicidad, actualmente fuera de funcionamiento (1995 – 1999).  
Dominio de software comercial diverso, conocimiento de inglés intermedio.  
Seleccionado nacional de polo acuático del Perú (1985-2007), capitán de la selección nacional de polo, integrante de la comisión de polo acuático adjunto a la federación peruana de natación (1998-1999).  
Seleccionado de natación de equipos peruanos (1981-1990) en diversos certámenes internacionales.



Av. San Borja Norte 1302, San Borja.  
992-797252  
r\_chavez@yabco.com

## Rodolfo Chávez Abanto

Magíster en Administración de Empresas de ESAN, Ingeniero Industrial titulado de la Universidad de Lima. Experiencia en gestión y desarrollo de proyectos inmobiliarios, optimización de procesos y desarrollo de productos. Profesional capaz de analizar problemas complejos, plantear estrategias e implementar soluciones que contribuyan a lograr la misión y objetivos de la organización. Enfocado a identificar y desarrollar negocios, incrementar la productividad y mejorar la eficiencia basado en la utilización de recursos. Con cualidades para trabajar en equipo y bajo presión, interactuar a todo nivel, con iniciativa y preparado para dirigir grupos de trabajo.

### FORMACIÓN ACADÉMICA

2000 – 2001	<b>ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE NEGOCIOS PARA GRADUADOS – ESAN</b> Magíster en Administración de Empresas. Tesis desarrollada en Gerencia de Cadena de Abastecimiento.
1996	<b>UNIVERSIDAD DE LIMA</b> Título de Ingeniero Industrial. Especialización en costos y presupuestos.
1986 – 1992	<b>UNIVERSIDAD DE LIMA</b> Bachiller en Ingeniería Industrial.

### EXPERIENCIA PROFESIONAL

2016 a la Actualidad	<b>FONDO MIVIVIENDA S.A.</b> Empresa pública de derecho privado que tiene como objetivo promover el desarrollo del mercado inmobiliario y facilitar el acceso a vivienda, en especial de la vivienda de interés social, fomentando el flujo de capitales hacia el mercado de financiamiento inmobiliario.
-------------------------	--

#### Gerente General (e) (Desde 9 de enero de 2017 a la actualidad)

- Seguimiento y coordinación a emisión internacional de S/ 1,500 millones de soles; la cual representó la operación de financiamiento más grande en moneda nacional realizada a la fecha, y la primera emisión con formato GDN realizada por un emisor corporativo.
- Impulsor de las modificaciones a los programas Mivivienda y Techo Propio, permitiendo obtener productos de interés para las Instituciones Financieras y Promotores Inmobiliarios.
- Promotor de la automatización integral de los procesos sensibles en la gestión del FMV, generando eficiencias y reduciendo riesgos operativos.
- Reducción de los costos de cobertura de más de S/ 3.5 millones y a su vez manteniendo un ratio de cobertura aproximado del 100%.
- Implementación del Expediente Digital en las principales Instituciones Financieras Intermediarias.
- Unificación del Nuevo Crédito Mivivienda, MiConstrucción y MiCasa Más con el fin de potenciar el Nuevo Crédito Mivivienda y sus atributos.

#### Gerente de Proyectos Inmobiliarios y Sociales (A partir del 2 de noviembre de 2016)

- Dirección de actividades de generación de oferta inmobiliaria, seguimiento de proyectos y gestión de fideicomisos, acorde con los Programas que administra el Fondo MIVIVIENDA, así como dirección de actividades de Registros de ET y Proyectos en el marco del Programa Techo Propio, modalidad Construcción en Sitio Propio.

- 2015-2016** **FINANCIERA EFECTIVA S.A.**  
 Empresa privada parte del Holding EFE, brazo financiero de la Corporación con facturación de S/. 1,200 MM. en el 2015. Participación en el negocio de Créditos Hipotecarios y Financiamiento de Proyectos Inmobiliarios.
- Gerente de Negocios Inmobiliarios**
- Líder de los Proyectos Inmobiliarios e Hipotecarios.
  - Gestor de la obtención de línea para la colocación de Créditos Hipotecarios por S/. 48 MM con MIVIVIENDA.
  - Desarrollo del Producto Crédito Hipotecario MIVIVIENDA y de la Plataforma de Administración de Créditos. Colocación de créditos hipotecarios.
  - Organización del equipo comercial de créditos hipotecarios, manteniendo presencia en proyectos gran envergadura, desarrollados por líderes del mercado inmobiliario.
  - Desarrollo del Producto Cartas Fianza para TECHO PROPIO. Aprobación de líneas de créditos indirectos a Promotores Inmobiliarios y Entidades Técnicas por S/. 20 MM
- 2010-2015** **FONDO MIVIVIENDA S.A.**  
 Empresa pública de derecho privado que tiene como objetivo promover el desarrollo del mercado inmobiliario y facilitar el acceso a vivienda, consiguiendo la ejecución de 60,000 viviendas en el 2015.
- Gerente de Operaciones ( e )**  
**Jefe del Departamento de Administración de Subsidios**  
 Responsable de organizar, planificar, dirigir y controlar las operaciones de asignación y desembolsos del Bono Familiar Habitacional.
- Incremento de los desembolsos de bonos en 360% en cuatro años de gestión.
  - Administración de garantías por S/.550 MM. mensuales. Incrementándose el flujo de Cartas Fianza en 280% en el periodo de gestión.
  - Desembolsos por S/. 2,089 MM. desde el año 2011 a junio del 2015 en el Programa Techo Propio.
  - Introducción de la Administración de flujos en ocho Instituciones Financieras que ha permitido el financiamiento de construcción de viviendas del Programa Techo Propio.
  - Representante del Fondo MIVIVIENDA S.A. en ferias de vivienda a lo largo del territorio nacional.
- Gerente de Proyectos Inmobiliarios y Sociales ( e )**  
**Jefe del Departamento de Proyectos Sociales**
- Líder del Proyecto Nuevo Sistema Techo Propio (plataforma de Administración del BFH).
  - Control de Proyectos Inmobiliarios, sociales y fideicomisos.
  - Optimización del Proceso de otorgamiento de Códigos de Proyectos, Reduciendo los plazos promedio de atención de 3 meses a una semana, eliminando los inventarios de expedientes abril 2015.
  - Implementación del sistema de recepción de expedientes de Códigos de Entidades Técnicas y proyectos eliminando colas de atención.
- 2008-2010** **DIVERCITY S.A.C.**  
 Empresa dedicada a la importación y comercialización de dispensadores para golosinas, snack y productos diversos.
- Gerente de Negocios**  
 Responsable de evaluar la factibilidad de los negocios, asimismo implementarlos una vez aprobados.
- Levantamiento de información de mercado entretenimiento y evaluación de necesidades.
  - Desarrollo de productos.
  - Planear, organizar y dirigir las operaciones de la empresa.
  - Negociar con los clientes y firmar contratos para el comodato de los equipos dispensadoras.
- 2004-2007** **FONDO MIVIVIENDA S.A.**  
 Empresa pública de derecho privado que tiene como objetivo promover el desarrollo del mercado inmobiliario y facilitar el acceso a vivienda poniendo énfasis en atender a los sectores de menores recursos.
- Especialista de Operaciones I**

Responsable de asesorar, supervisar y controlar proyectos inmobiliarios, a nivel nacional, que cuenten con la aprobación del MVCS; reportando al Gerente de Operaciones.

- Asesoría especializada a inversionistas y promotores de proyectos inmobiliarios, incrementando la cartera de proyectos en 200% en el lapso de tres años.
- Evaluación técnico – económica de alrededor de 150 proyectos inmobiliarios.
- Inscripción en el registro de proyectos del "Comité de Registros de Proyectos" del MVCS de 70 proyectos inmobiliarios.
- Rol de facilitador entre promotores e Instituciones Financieras (Bancos, Cajas Municipales, etc.) para la obtención del financiamiento de los proyectos inmobiliarios.
- Administración y control (renovación, honramiento, ejecución) de las cartas fianzas remitidas por los constructores para garantizar los desembolsos realizados de ahorro y Bono Familiar Habitacional para la construcción de viviendas.
- Administrar los procesos de los programas sociales realizando los desembolsos de ahorro y Bono Familiar Habitacional.
- Coordinación con Municipalidades, Empresas de servicio y RRPP para la firma de convenios para agilizar los trámites correspondientes.

2002-2004

#### TECNOQUIMICA S.A. (TEKNO)

Empresa dedicada a la fabricación y comercialización de pinturas, resinas, solventes, adhesivos, productos para el hogar y envases. Ventas aproximadas por US\$ 30 millones anuales.

##### Jefe de Operaciones – Jefe de Planta

Responsable de planificar, dirigir y controlar las áreas producción y almacenes de producción; reportando directamente a la Gerencia de Operaciones.

- Incremento de la productividad de las planta de pinturas de 44% a 69% y de la planta de látex de 27% a 75%.
- Reducción de los costos de operación en 15%.
- Reducción de los rechazos de control de calidad de 4% a 0%.
- Reducción de los gastos de producción en 20% sin afectar los volúmenes de producción.
- Reducción de los volúmenes de inventarios de productos especiales y huesos en 50%.
- Incremento en el cumplimiento de los planes de producción de 45% a 85%.

1998 – 1999

#### REFRIGESA INGENIEROS S.A.

Empresa dedicada a la fabricación y comercialización de equipos de refrigeración con ventas aproximadas de US\$ 2.5 millones anuales.

##### Gerente de Operaciones

Responsable de planificar, dirigir y controlar las áreas de logística, producción y almacenes; reportando directamente a la Gerencia General.

- Desarrollo del sistema de planificación y control de la producción, reduciendo los costos de fabricación en 15%.
- Estandarización de procedimientos de producción y desarrollo de estudios de tiempos.
- Reorganización de almacenes y diseño del sistema de gestión de existencias, reduciendo los gastos por manejo de inventarios en 15%.
- Negociación directa con los proveedores sobre precios y formas de pago, reduciendo los costos de materias primas e insumos en promedio de 10%.
- Optimización del uso de materias primas, reduciendo los costos de producción en 10%.

1996 – 1997

#### DISTRIBUIDORA MEXICANA S.A. (DIMEXSA)

Empresa dedicada a la comercialización de productos industriales con ventas de US\$ 2 millones al año.

##### Gerente de Operaciones

Responsable de dirigir y controlar el área de logística, almacenes, créditos y cobranzas de la compañía reportando directamente a la Gerencia General.

- Aplicación de políticas de gestión de inventarios, reduciendo costos financieros en 10%.
- Optimización de rutas de transporte de mercadería, reduciendo los gastos operativos.
- Evaluación de cartera de clientes, reduciendo el nivel de morosidad en 20%.
- Preparación de presupuestos y control de costos de las áreas de control.
- Gestión de las importaciones de la compañía.
- Capacitación en el Dpto. de exportaciones de Condumex, empresa del grupo Carso en México.

1994 – 1996

### INDUTEX S.A.

Empresa dedicada a la fabricación y comercialización de productos industriales con ventas por US\$ 1.5 millones anuales.

#### Jefe de Producción y Proyectos

Responsable de organizar, planificar, dirigir y controlar las áreas de producción y proyectos; reportando directamente a la Gerencia General.

- Diseño e implementación del sistema de planificación y control de la producción de hilados, empaquetaduras y aislantes industriales reduciendo al mínimo los cuellos de botella.
- Desarrollo de estudio de tiempos y movimientos para todas las líneas de producción.
- Preparación de reportes de costos para la toma de decisiones.
- Desarrollo del sistema de pago por producción para contratados y de incentivos para estables.
- Preparación y desarrollo de estudio de prefactibilidad para la producción de aislamientos térmicos y empaquetaduras para calderos.
- Preparación del catálogo de productos de la compañía.

### SEMINARIOS Y CURSOS

16th Conferencia Anual AML & Financial Crime Conference, organizado por la Asociación de Especialistas Certificados en Antilavado de Dinero (25 a 28 octubre 2017, en la ciudad de Montevideo, Uruguay).

LII Conferencia Interamericana para la Vivienda de UNIAPRAVI y al 8° Foro de Vivienda a ASOBANCARIA que realizó la Unión Interamericana para la Vivienda y la Asociación Bancaria y de Entidades Financieras de Colombia (13 al 15 de setiembre del 2017)

Curso de Financiamiento Bancario de Proyectos Inmobiliarios (may 2016 ESAN)

Programa de Broker Dealer Bursátil (set – dic 2007 BURSEN BVL).

Seminario de Mecanismos de Negociación (dic 2007 BURSEN BVL).

Curso de Sanamiento Físico – Legal de Inmuebles (dic 2006 Guillermo Quequesana - FMV).

Curso de Prevención de Lavado de Activos – Básico (dic 2006 ASBANC).

Curso de Prevención de Lavado de Activos – Intermedio (dic 2006 ASBANC).

Curso de Asistencia Técnica en Densificación Urbana (nov 2006 DESCO UNI).

Seminario Internacional Ventajas Competitivas en la Construcción (nov. 2005 MDI del PUC).

III Congreso MIVIVIENDA (Trujillo nov 2005 FMV).

Seminario de Gestión de la Calidad y la Productividad en la Construcción (jul 2005 UPC).

Curso de Aseguramiento Metrológico Norma ISO 9001:2000 (may 2004 International Quality Consultants).

Curso de Interpretación de la Norma ISO 9001:2000 Sistema de Gestión de Calidad (abr 2004 International Quality Consultants).

Curso de Buenas Prácticas de Manufactura (mar 2004 International Quality Consultants).

Seminario de Implementación de las Cinco Eses (set 2003 TEKNO).

Curso Técnico de Aditivos (jul 2003 BYK – Chemie GMBH).

Curso Técnico de Color (abr 2003 PPG – TEKNO).

Gestión Estratégica (ESAN 2001).

Competitive Strategy in Emerging Markets (ESAN 2001).

Gestión Global (ESAN 2001), Leadership and Management (ESAN 2001).

Programa de especialización para ejecutivos (PEE) en administración y organización (jun – jul 1998 ESAN).

Curso de capacitación de cableado y equipos de energías renovables (oct 1997 Condumax – México D.F.).

Curso de actualización profesional en Ingeniería Industrial (ago – sep 1996 Universidad de Lima – Facultad de Ingeniería Industrial).

Seminarios de círculos de calidad (ene – dic 1994 Frenosa – Galliani Asesores Internacionales).

## JOSÉ ANTONIO SALDAÑA

Calle Banda Rivera 211, Dpto. 101, Urb. La Aurora, Miraflores  
Telf.: 448-0468 Cel.: 99789-5012 [jasaldana@hotmail.com](mailto:jasaldana@hotmail.com)

*Ejecutivo Senior con sólida experiencia en gestión de riesgos y negocios. Administrador de la Universidad de Lima, con Maestría en Negocios en la Universidad de Barcelona. Sostenida experiencia en Banca y Seguros con importantes posiciones de riesgos.*

*Docente a nivel Postgrado y Pregrado.*

*Líder, sistemático, estructurado y altamente eficiente en el cumplimiento de objetivos*

- Resultado Great Place to Work (GPTW) de mi equipo: 98% y 95% en el 2012 y 2013 respectivamente.
- Incremento de cartera crediticia de S/.15 MM a S/.50 MM de los Gobiernos Locales y Regionales del 2008 al 2009.
- Invitado del DRJ (Disaster Recovery Journal) para exponer el Caso de Éxito de RIMAC por la Gestión de Continuidad del Negocio.
- Past President del Comité de Riesgo Operacional de la Asociación Peruana de Seguros del Perú (APESEG) 2013 y 2014

### EXPERIENCIA PROFESIONAL

#### **BANCO AGROPECUARIO- AGROBANCO**

**2015 (Mayo a la fecha)**

*Banco orientado a financiar a las micro y pequeños productores del sector agrícola, ganadero acuícola; 13 años de experiencia en el mercado y con un cartera crediticia de S/. 1,5MM.*

#### **Gerente Adjunto de Riesgo Operacional-Ejecutivo**

Lidero la gestión del riesgo operacional y de la continuidad del negocio del Banco, reportando a la Gerencia de Riesgos.

- Elaboré el estudio de brechas de la gestión de riesgos, involucrando a los 45 oficiales de riesgos del Banco, lo cual contribuyó al desarrollo e implementación de 19 planes de acción y reducción de pérdidas para el Banco.
- Se rediseñó el proceso de evaluación crediticia en base al análisis de riesgos que lideré.
- Responsable de la implementación del Comité de Gestión Integral de Riesgos
- Desarrolle e implementé el plan de pruebas en la Gestión de Continuidad del Negocio, involucrando a la Alta Dirección y líderes de los planes de continuidad del negocio del Banco.
- Responsable del proyecto de adecuación de migración al Método Estandar Alternativo.
- Lidero la gestión de riesgo estratégico y reputacional del Banco.
- Miembro del Comité de Control Interno del Banco.

#### **RIMAC SEGUROS Y REASEGUROS**

**2010 - 2015 (Enero)**

*Empresa del Grupo BRECA. Líder en el mercado de Seguros y Reaseguros con 33% de participación; cuenta con más de 117 años de experiencia y más de 4,000 colaboradores a nivel nacional.*

#### **Sub Gerente Riesgo Operacional**

**2010 - 2015**

Responsable de la gestión de control del riesgo operacional, la continuidad del negocio y la seguridad de la información, reportando a la Vice Presidencia de Control de Riesgos, con dos jefaturas a cargo y supervisando a 9 personas. Responsable de Riesgos en la Entidad Prestadora de Salud EPS.

- Desarrollé una estrategia de incentivos a los responsables de los riesgos y colaboradores operativos, definiendo indicadores de gestión, lo cual contribuyó al reporte de los riesgos y la implementación de los planes de acción.
- Reduje pérdidas operativas mediante el monitoreo de la base de eventos y la implementación de coordinadores/personal clave en las áreas, llegando a bajar en un 20% con respecto al 2013.

- Implementé un modelo de gestión de riesgos a través de la evaluación de procesos que, a través de coordinadores/personal clave permitió identificar/cuantificar y monitorear el 80% de los riesgos de toda la compañía.
- Lideré la adquisición e implementación del sistema de riesgos para la empresa.
- Lideré la Gestión de Continuidad del Negocio de la compañía.
- Lideré la implementación del Sistema de Gestión de Seguridad de la Información (SGSI) y proyectos relacionados.
- Responsable de riesgos en la compañía Rimac S.A. Entidad Prestadora de Salud.
- Coordinador de la Gestión Integral de Riesgos con las entidades reguladoras en sus visitas de inspección; se logró implementar el 100% de las observaciones recibidas.
- Responsable de los informes de opinión previo al lanzamiento de nuevos productos y cambios importantes en el ambiente operativo e informático.
- Responsable de los programas de capacitación/concientización de los temas de Riesgos, Continuidad del Negocio y Seguridad de la Información a los puestos Gerenciales de la compañía.

## **BANCO DE LA NACIÓN**

**2003 - 2010 (7 años)**

*Banco especializado en brindar servicios financieros al sector público, gobiernos locales, regionales e intermediación a las Mypes. Banco con un patrimonio de más de US\$ 400 MM; posee la red comercial más grande del mercado peruano con 603 agencias a nivel nacional.*

### **Sub Gerente División Banca Gobiernos Subnacionales**

**2008 - 2010**

Responsable del diseño, planificación y ejecución de las políticas y estrategias comerciales para atender las necesidades de productos y servicios financieros de 1834 Gobiernos Locales y 25 Gobiernos Regionales, reportando al Gerente de Servicios Financieros, supervisando a 15 personas.

- Desarrollé e implementé la descentralización de los servicios financieros del Banco, contratando y capacitando a los funcionarios de las 6 regiones, lo cual contribuyó al incremento de la cartera en un 150%.
- Lideré el programa MUNITRACTOR en coordinación con el Ministerio de Agricultura, programa lanzado por el Presidente de la República con la finalidad de financiar Maquinaria para el sector agroindustrial a Municipios en localidades de extrema pobreza, llegando a financiar S/.10 MM.
- Desplugué un programa de capacitación a nivel nacional a los Gobiernos Locales y Regionales, Informándoles sobre los servicios financieros del Banco, llegando a incrementar las colocaciones en S/.50 MM.

### **Jefe de la División Riesgo Operacional**

**2003 - 2008**

Responsable de la gestión de riesgo operacional para identificar y mitigar los riesgos críticos en las áreas y agencias del Banco.

- Implementé la actual metodología para la gestión de riesgos de operación y su difusión institucional en cada uno de los procesos, la cual se vio reflejada en su aprobación y reconocimiento por parte del Directorio.
- Lideré la identificación de los riesgos potenciales operativos y su evaluación, impacto financiero, periodicidad y medición de los niveles de controles, para lo cual se logró identificar y cuantificar 1.200 eventos de riesgos de operación en todo el Banco.
- Encargado de la Gerencia del Departamento de Riesgos por 04 meses, liderando un equipo de 40 personas.
- Presenté y sustenté al Comité de Riesgos y al Directorio los informes de gestión de la División de Riesgos de Operación, obteniendo el reconocimiento y aprobación en las propuestas efectuadas por los miembros del Comité y/o Directorio.

## **BANCO WIESE SUDAMERIS**

**1996 - 2001 (5 años)**

*Actual Scotiabank, el BWS perteneció al Grupo Intesa, entidad financiera con presencia a nivel mundial, dedicado en Perú a brindar intermediación financiera a sus principales clientes de Banca Corporativa Medianas y Grandes Empresas, como a la Banca Emprendedores Micro y Pequeña Empresa.*

### **Analista de Créditos Senior**

**1999 - 2001**

Responsable del seguimiento y control de la cartera crediticia de Banca Corporativa.

- Se logró gestionar y apoyar en la reducción de la morosidad de la cartera en un 20% en el año 2000.

- Participé en la opinión de los nuevos créditos mayores a US\$2 MM en el Comité de Riesgos.

**Analista de Riesgos y Proyectos** **1997 - 1999**  
 Responsable del análisis crediticio financiero de las empresas.

**Asistente de Negocios Banca Empresas** **1996 - 1997**  
 Apoyar al funcionario de negocios a ofrecer los productos activos y pasivos de una cartera de US\$10 MM.

#### EDUCACIÓN

- Universidad de Barcelona, Maestría en Negocios 2001 - 2002
- Universidad de Lima, Bachiller en Administración 1990 - 1994
- Colegio Claretiano

#### DOCENCIA

- Universidad de Lima, Maestría y Escuela de Negocios 2008 - 2011
- UPC, EPE y Pregrado 2008 - 2013

Casado, 2 hijos, 45 años. Inglés intermedio.  
 Deportista : Basquet (Selección Nacional Master 40's) y futbol  
 Socio Club Regatas Lima



## **HERNANDO DAVID CARPIO MONTOYA**

Ingeniero Civil, MBA de la Universidad ESAN. Experiencia gerencial en instituciones públicas y privadas. Especialista en proyectos, negocios inmobiliarios y gestión comercial.

Habilidad para dirigir y trabajar con equipos multidisciplinarios enfocados en objetivos.

Experiencia en fideicomisos, docente de post grado en temas inmobiliarios, escritor, conciliador y creativo.

---

Calle Poussin N° 362 Departamento 301 San Borja Lima

Celular 51-1-996544941 / RPM #748380

Correo electrónico: [hdcarpio@gmail.com](mailto:hdcarpio@gmail.com) / [hcarpio@mivivienda.com.pe](mailto:hcarpio@mivivienda.com.pe)

---

### **EDUCACIÓN**

#### **Especialización:**

- **Diploma en Dirección de Proyectos**, Universidad Ricardo Palma, Lima, Perú, julio 2014 - abril 2015.
- **IX Programa de Gobernabilidad y Gerencia Política**, Pontificia Universidad Católica del Perú, – The Graduate School of Political Mangemente of George Washingon University – Corporación Andina de Fomento. Julio –Diciembre 2011, Lima Perú.

#### **Post Grado:**

- **M.B.A.** Universidad ESAN, 1998-1999 Lima Perú.

#### **Título Profesional:**

- **Ingeniero Civil**, Universidad Nacional de San Agustín de Arequipa, Perú, 1991.

### **EXPERIENCIA LABORAL**

#### **Fondo MIVIVIENDA S.A.**

##### **Jefe del Departamento de Proyectos Inmobiliarios ( e ) de la Gerencia de Proyectos Inmobiliarios y Sociales. Julio 2016- a la fecha**

Encargado de planificar y dirigir las acciones tendientes a la implementación del Bono MIVIVIENDA Sostenible, planificación y realización de concursos de terrenos para proyectos de vivienda social, seguimientos a la gestión de los fideicomisos inmobiliarios en que participa la institución, supervisión de proyectos inmobiliarios e identificación de terrenos con potencial para proyectos inmobiliarios. Preparación de presupuesto, plan operativo e indicadores de gestión del departamento.

##### **Jefe del Departamento de Coordinación Regional ( e ) de la Gerencia Comercial. Abril 2015 – Enero 2016**

Encargado de planificar, dirigir y controlar la labor de los equipos descentralizados del Fondo MIVIVIENDA S.A. encargados de la promoción y difusión de los créditos hipotecarios de la institución y el programa Techo Propio. Coordinaciones con entidades financieras, desarrolladores inmobiliarios, gobiernos municipales y regionales. Identificación de nuevas instituciones financieras y promotores locales, seguimiento a las colocaciones, organización y participación en ferias y eventos de difusión, firma de convenios de cooperación, implementación de estrategias para mejorar la colocación de créditos Mivivienda e identificación de terrenos. Dictado de charlas y conferencias sobre producto del Fondo MIVIVIENDA a nivel nacional. Vocero de la institución en el programa "MIVIVIENDA A TU ALCANCE" en radio Capital.

**Especialista en Proyectos y Asesoría Técnica. Abril 2014 – Marzo 2015/febrero 2016-junio 2016.**

Encargado de elaborar la propuesta de requisitos para la certificación de Proyectos inmobiliarios Sostenibles, que incorporen tecnologías que ahorren agua, energía. Creación del Bono Mivivienda Sostenible, subsidio a la adquisición de viviendas con productos financieros de MIVIVIENDA en proyectos sostenibles. Factor Fiduciario del fideicomiso proyecto Las Garzas. Dictado de conferencias difundiendo el modelo de negocio para proyectos Techo Propio. Asesoría a promotores inmobiliarios para el desarrollo y estructuración de proyectos. Participación en el Comité Permanente de Construcción Sostenible del Ministerio de Vivienda. Miembro de Comités Especiales de Concursos para Adjudicación de Terrenos para proyectos de vivienda social.

**SERVICIO NACIONAL DE CAPACITACIÓN PARA LA INDUSTRIA DE LA CONSTRUCCIÓN – SENCICO**

Organismo de tratamiento especial del Ministerio de Vivienda Construcción y Saneamiento orientado hacia la capacitación, investigación y normalización en el sector construcción.

**Gerente General. Octubre 2011 – febrero 2014.**

Responsable de conducir la ejecución de las decisiones del Consejo Directivo Nacional y de proponer las políticas, planes, metas y programas a cumplir por la institución.

Incremento del patrimonio institucional. Cumplimiento de metas y ejecución presupuestal. (2013, máximo histórico de ejecución de la institución). Desarrollo de iniciativas para promover la certificación de los trabajadores de construcción civil y generar alerta sobre los riesgos de la autoconstrucción informal (Impulsor de las Expoferias YO CONSTRUYO SEGURO). Impulso a la certificación de cocinas mejoradas, en coordinación con la Cooperación Alemana (GIZ), participación en Taller Internacional sobre cocinas mejoradas Organizada por la Global Alliance por Clean Cookstoves en febrero de 2012 en La Haya – Holanda. Promotor y organizador de FITCON 2013, Feria Internacional de Innovación Tecnológica en Construcción, primera y única iniciativa hasta la fecha para difundir innovaciones nacionales y extranjeras en el mundo de la construcción peruana.

**Fondo MIVIVIENDA S.A.**

**Especialista en Saneamiento, Especialista en Proyectos Inmobiliarios (Marzo 2003 – Setiembre 2011). Jefe de Proyectos ( e ) (Julio 2011- Set. 2011).**

**Encargado de las coordinaciones con el Ministerio de Vivienda y otras instituciones del Estado para la identificación de terrenos con potencialidad para concursos destinados a proyectos inmobiliarios. Organización, planificación, desarrollo de Concursos Públicos destinados a adjudicar terrenos del Estado para proyectos de vivienda privados. Miembro del Comité Especial de Adjudicación, responsable de la supervisión y seguimiento a compromisos y garantías de los desarrolladores inmobiliarios adjudicados.**

Encargado de la administración, tasación, promoción y venta en subastas de los inmuebles de la cartera de Recuperaciones y del Fondo Ley No 27677 –FONAVI.

**EL PORTILLO S.R.L.**

**Empresa constructora integrante del Grupo Empresarial Rodríguez de Ilo.**

**Superintendente Area Ilo, contrato Misceláneos con Southern Peru Copper Corporation. Junio 2001 – Marzo 2003**

**Encargado organizar el área operativa de Ilo en el contrato “Misceláneos” (Contrato para ejecutar obras civiles, metal mecánicas, instalaciones eléctricas y especiales, por montos individuales inferiores de US \$ 30,000.00).**

**Elaboración de presupuestos, planificación y dirección de obras, organización y dirección logística, distribución de equipos, herramientas y personal en frentes múltiples de SPCC en Ilo (Refinería, Fundición, Patio Puerto y Planta Coquina).**

**Elaboración de procedimientos de trabajo, planes de seguridad, flujos de caja, presupuesto, valorizaciones.**

## **MINISTERIO DE LA PRESIDENCIA (PRES)**

### **Consultor – Supervisor de Obras. Julio 1999 – Junio 2001.**

Participación en el diseño e implementación del Sistema de Información Gerencial del Ministerio de la Presidencia, software diseñado en entorno Internet dirigido a la administración de información actualizada sobre las inversiones realizadas por el PRES a través de sus entidades dependientes. Coordinación, capacitación, monitoreo, seguimiento y asistencia en la instalación del software en Gobiernos Regionales y Organismos Públicos Descentralizados del PRES (INFES, FONCODES, SEDAPAL, PRONAP, INADE, BANMAT, CTAR's). Supervisión de proyectos específicos (Obras de infraestructura vial, Obras de Infraestructura Educativa, Obras de Infraestructura de Salud y Proyectos de Inversión).

## **PCM PROYECTISTAS Y CONSTRUCTORES S.R.L.**

Socio – Gerente General. 1997 – febrero 1998

Formación y gestión administrativo – financiera de una empresa constructora en la ciudad de Arequipa. Ejecución de obras privadas y participación como subcontratistas en obras estatales.

## **PROFESIONAL INDEPENDIENTE 1995 - 1998**

Perito Judicial, perito tasador, consultor independiente en estructuras, Residente en obra de FONCODES, proyectista de la Vía de Evitamiento de Mollendo; contratista, Asesor Externo del Banco de Crédito del Perú.

## **COSADI CONTRATISTAS GENERALES S.R.L. / DAVALOS ROJAS MARIO Ing. CONTRATISTAS 1995 - 1997**

Empresa constructora de la ciudad de Arequipa

**Ingeniero Residente**, responsable de la dirección técnica y administrativa de obras contratadas con el Estado, cumplimiento de metas de costo y plazos:

- Obra: Albergue Turístico para la Tercera Edad – IPSS, Pachía – Tacna
- Obra: C.E. 40516 Juan Pablo Vizcardo y Guzmán - INFES, Samuel Pastor - Camaná
- Obra: C.E. 43029 Miramar – INFES, Ilo – Moquegua

## **UNIVERSIDAD NACIONAL DE SAN AGUSTIN DE AREQUIPA. Febrero 1992-diciembre 1992.**

Oficina de Planificación – Proyecto Estadio Arequipa – Departamento de Estructuras.

Asistente de Ingeniería Estructural / Tema de tesis sobre diseño estructural de Estadio Arequipa, desarrollo de software para análisis de estructuras

## **SEMINARIOS / CONFERENCIAS**

Cursos de capacitación y actualización profesional en Programación en lenguaje C++, Estructuras de Concreto Armado, Albañilería, Diseño en Acero, Liquidación de Obras, Trámites Municipales para Edificaciones, Hidráulica, Diseño y Construcción de Pavimentos Asfálticos, Tasaciones, Control de proyectos por Computadora, Participación en el ciclo de conferencias Lo Mejor del Management 2000, Gerencia Avanzada de Proyectos, System and Project Management, Prevención de lavado de Activos, Inteligencia Emocional Aplicada al Trabajo, Diseño y Control de Indicadores de Gestión, Seminario Internacional sobre Fideicomisos (PUCP 2011), Ciudades Sostenibles (SENCICO 2011), Sensibilización en Sistemas de Gestión de Calidad ISO 9001 (SENCICO –ENAN 2012), Proyectos de Inversión Pública (TMB SENCICO 2012), BIM para la Gestión de Proyectos de Edificación (Idear Consultores 2014). Control Interno (Fondo MIVIVIENDA S.A. 2014), Tasaciones y Peritajes (ICG 2015), Sistema de Prevención de Lavado de Activos (Fondo MIVIVIENDA, 2011, 2014, 2015) Mejora Efectiva de la Gestión Comercial (Fondo MIVIVIENDA S.A. 2015), Control Interno (2015), expositor en el Seminario Internacional de Negocios Inmobiliarios Sostenibles, organizado por el Fondo MIVIVIENDA S.A. Ministerios de Vivienda y la GIZ) (2016), moderador del evento Construcción Segura y Sostenible, organizada por Swisscontac Perú. (2016)

## **INFORMACION COMPLEMENTARIA**

Docente del Diplomado para Acreditación del Agente Inmobiliario, Universidad Científica del Sur y Universidad ESAN. Cursos: Gestión Inmobiliaria y Tasación de Bienes Inmuebles.

Deporte: Práctica de Levantamiento de Pesas, campeón nacional 1986, fondista amateur, participación en maratones de Lima en 10 y 21 Km.

Inglés: Nivel avanzado.

Dominio de Office, Internet, correo electrónico, MS Project. Conocimiento de autocad, BIM, REVIT

Conciliador, afición a la lectura, facilidad para argumentaciones, comunicación de ideas, redacción de discursos con presentaciones y animaciones en Power Point.

Escritor, autor de la novela "En el Horizonte, la Historia del Caballero de los Mares", publicada el año 2010, basada en la vida de Miguel Grau y "Moriremos en el Mar, la hazaña de la corbeta Unión", publicada el año 2016 en la Feria Internacional del Libro de Lima.

## **INFORMACION PERSONAL**

- Lugar de Nacimiento: Arequipa
- Primaria y Secundaria: Colegio San Francisco de Asís de Mollendo
- Edad: 47 años
- DNI: 29538133
- Colegiatura CIP N° 46952, habilitado.
- Licencia de Conducir A-Uno N°Q29538133
- Teléfono Fijo: 01 – 3588759
- Teléfono Celular: 01 – 996544941 / RPM #748380
- Correo electrónico: hcarpio@gmail.com
- Estado Civil Casado, con dos hijos.

## **REFERENCIAS LABORALES Y PERSONALES**

- Ana Reátegui Vela, Directora de Programas de Desarrollo Gerencial de ESAN, Lima, Teléfono 51-1- 3177200
- Juan Suito, Gerente de Operaciones COSAPI Concesiones, Lima, Teléfono 51-1-2113500
- René Cornejo Díaz, Ex Primer Ministro del Gobierno Peruano, docente de ESAN, Lima, teléfono, Teléfono 51-1-3177200
- Eduardo Mendoza Arana, Gerente General Fondo MIVIVIENDA S.A. Lima. Teléfono 51-1-2117373
- Carmen Kuroiwa Hirouchi, Ex Gerente de Investigación de SENCICO, 51 -991326374
- Ricardo Talledo Llerena, Jefe del Departamento de Administración de Canales del Fondo MIVIVIENDA S.A. Lima. Teléfono 51-1-2117373, Anexo 2125.
- Arq. Luis Tagle Pizarro, Director Nacional de Urbanismo, Ministerio de Vivienda Construcción y Saneamiento, Lima 51-1-2117930
- Francisco Caro Calderón, Jefe de Marketing Fondo MIVIVIENDA S.A. Lima, 51-1 – 2117373 Anexo 2110
- Luis Enrique Simonini, Jefe de Marketing Cemento Inka. Lima, 51-1-356-3367 / 51 1- 356 8581.

## MORÁN VILLANUEVA, PAULO CESAR

Dirección: Av. Salaverry 575 Dpto 1601- Jesús María, Lima  
Celular: 947736290  
Correo: pmoranv19@gmail.com  
Edad: 30 años



Soy un profesional de Ingeniería Industrial con 9 años de experiencia en Banca, con alta capacidad y motivación para asumir nuevos retos. Tengo criterio y capacidad de identificar o generar la mejor solución analítica o de sentido común a problemas laborales o cotidianos; soy proactivo, con buenas relaciones interpersonales, trabajo en equipo, trabajo bajo presión, capacidad de escucha, comunicación efectiva y facilidad de adaptación. Cuento con una red de contactos de alta gerencia de las áreas hipotecaria e inmobiliaria del Sector Financiero.

### CONOCIMIENTOS

- Ingeniería Económica.
- Gestión de la Continuidad del Negocio.
- Fondos Mutuos.
- Procedimiento Antilavado.
- Planeamiento Estratégico.
- Administración de Riesgos de Operación.
- Protocolo de Ventas y Servicios.
- Ley de Transparencia.

### ESTUDIOS

Noviembre 2016 – Actualidad

#### UNIVERSIDAD DEL PACÍFICO

- MBA en Administración.

Marzo 2005 – Noviembre 2012

#### UNIVERSIDAD NACIONAL DE TRUJILLO

- Ingeniería Industrial
- Bachiller

### ESTUDIOS TÉCNICOS

Julio 2013 – Agosto 2013

#### SENCICO

- Curso de Excel Avanzado – Nivel Profesional

### EXPERIENCIA PROFESIONAL

04/2015 – Actualidad

#### FONDO MIVIVIENDA S.A.

Coordinador en Promoción a Entidades Financieras

- Principales funciones:
  - ✓ Promover el uso de los productos y servicios ofrecidos por el Fondo MIVIVIENDA S.A. ante las Instituciones Financieras Intermediarias e inversionistas, pertenecientes al mercado inmobiliario e hipotecario, para alcanzar los objetivos de la Gerencia.
  - ✓ Evaluar las solicitudes de Líneas de Crédito, metodizando y analizando su información financiera, conforme a los criterios de evaluación que estipula el Manual de Políticas de Riesgo Crediticio; a fin de someterlas a consideración de la Gerencia Comercial y posterior trámite ante la Gerencia de Riesgos para su opinión, aprobación, desaprobación o modificación por parte del Comité de Riesgos.
  - ✓ Realizar la propuesta definitiva de modificación de producto existente o creación de producto nuevo, en base a los acuerdos obtenidos en las reuniones semanales y consolidando los informes de respuesta de las Gerencias involucradas. Posteriormente elaborar el Resumen Ejecutivo de la propuesta de modificación de productos existentes o creación de nuevos productos, para ser presentado por el Gerente General en Sesión de Directorio.

- Principales logros:
  - ✓ Incrementar las colocaciones Mivivienda del II Semestre-15 y I Semestre-16 comparado con el I-Semestre-15 en 18% y 6% respectivamente.
  - ✓ Ser designado Vocero del Fondo MIVIVIENDA S.A. y participar en el Programa "Tu vivienda a tu alcance" en Radio Capital.
  - ✓ Gestionar con el Banco BBVA Continental, Scotiabank y BanBif, concretando la firma de Convenio de Cobertura de Riesgo Crediticio Adicional con el Fondo MIVIVIENDA.
  - ✓ Gestionar las transferencias de cartera Mivivienda de la Caja Rural de Crédito Señor de Luren en liquidación y de la Caja Metropolitana de Lima.
  - ✓ Proponer la creación del Premio al Buen Pagador como complemento de la cuota inicial, que fue aprobada por el Directorio del Fondo MIVIVIENDA.

09/2009 – 12/2014

**BANCO DE CRÉDITO DEL PERÚ**  
**Asesor de Ventas y Servicios**

- Principales funciones:
  - ✓ Realizar reuniones de actualización periódicas con mi equipo, reforzando conocimientos de nuevos productos, procesos, normas y comunicados establecidos por el Banco.
  - ✓ Distribuir, cuadrar y detectar posibles diferencias de documentos (solicitudes de ventas, reclamos, entre otros) y valorados (tarjetas de crédito y débito) al cierre del día.
  - ✓ Ser el responsable de plataforma en las capacitaciones, seguimiento y evaluaciones de transparencia y continuidad de negocios.
  - ✓ Satisfacer las expectativas del cliente respecto a la situación que desea resolver, demostrando capacidad, brindando respuestas efectivas y eficientes, predisponerlo de manera positiva para aprovechar al máximo las oportunidades comerciales.
  - ✓ Determinar si el cliente cuenta con los requisitos financieros necesarios para despertar el interés sobre productos y servicios de nuestro portafolio y avanzar en la conversación de venta hasta obtener el compromiso de compra.
  - ✓ Hacer seguimiento a las solicitudes de créditos y productos de nuestros clientes para garantizar su aprobación; así como ponerme en contacto con los clientes para indicarles el resultado final de su evaluación.
- Principales logros:
  - ✓ Ubicarme en el 9no puesto de la Región y primer quintil del Área en la II campaña del 2014, y ser premiado por el Gerente Regional con la entrega de un diploma.
  - ✓ Ubicarme en el primer y/o segundo quintil de la Región y/o Área en las campañas I CMP 2014, III CMP 2013, II CMP 2013 y I CMP 2013; logrando cumplimientos mayores al 100%.
  - ✓ Logré cumplimientos satisfactorios en indicadores de control operativo en las 4 últimas campañas (desde que se implementó este indicador).
  - ✓ Lideré a mi equipo de Plataforma (años 2013 y 2014) en las mediciones de Continuidad de Negocios, obteniendo como nota, 20.
  - ✓ Elaboré estrategias y herramientas que permitió a la Gerencia llevar los controles de ventas, referidos y prospectados; logrando como Agencia La Esperanza buenos resultados en las visitas de Gerencia Regional.

08/2007 – 08/2009

**BANCO DE CRÉDITO DEL PERÚ**  
**Promotor de Servicios**

- Principales funciones:
  - ✓ Interactuar con los clientes de acuerdo con la pauta establecida por el BCP.
  - ✓ Procesar operaciones.
  - ✓ Ofrecer, vender y/o derivar a unidades especializadas en productos.
  - ✓ Mantener los niveles de efectivo dentro del rango especificado.
  - ✓ Cuadrar caja correctamente al final del turno.



- Principales logros:

- ✓ Ubicarme en el primer puesto del ranking de ventas (seguros múltiples y seguros blindados); al igual que en el ranking de derivación de productos a plataforma (tarjetas de crédito, créditos personales, efectivos preferentes, balance transfer y seguros retorno) a nivel Agencia.
- ✓ Lideré comisiones de ventas y calidad para elaborar y ejecutar estrategias que nos permitan implementar mejoras a través de la información obtenida.
- ✓ Participé activamente en la planificación, ejecución y control de las campañas internas (productividad, ventas y calidad) a fin de lograr una mayor eficiencia en el desempeño diario de los colaboradores.
- ✓ Elaboré indicadores y cuadros de control de ventas y calidad (utilizando herramientas de Excel).

#### IDIOMAS

- 09/2016 – Actualidad Inglés – Universidad del Pacífico.

#### COMPUTACIÓN

- MS Office Profesional (Excel, Word, Power Point, Outlook).
- Nivel Intermedio (AutoCAD, Rational Rose, Ms SQL Server, C++, Ms Access, Visual Basic, Base de Datos).

#### REFERENCIAS LABORALES

- Fernando Vásquez Peláez

Sub Gerente de Productos de Negocio Hipotecario / Banco de Crédito del Perú  
Celular: 990545314 Correo: [fernandovasquezp@bcp.com.pe](mailto:fernandovasquezp@bcp.com.pe)

- Renzo Tori Bracamonte

Sub Gerente Negocio Hipotecario / Banco Interbank  
Celular: 977478616 Correo: [rtori@intercorp.com.pe](mailto:rtori@intercorp.com.pe)



## MAIKO DELGADO ULLOA

Cel.: (51) 981 065 262 / Telf.: (511) 240 7771

E-mail: [mdelgado@gmail.com](mailto:mdelgado@gmail.com)

LinkedIn: <https://pe.linkedin.com/in/maiko-delgado-ulloa-10765397>



MBA de IE Business School. Ejecutivo Senior con experiencia liderando equipos en las áreas de Finanzas y Riesgos de empresas de primer nivel. Profesional orientado a resultados, con excelente organización, trabajo en equipo y liderazgo. Capacidad demostrada para trabajar en entornos exigentes y situaciones difíciles. Amplia experiencia en el diseño de estrategias estructuración financiera, desarrollo e implementación de nuevos proyectos, gestión integral de riesgos, formación y dirección de equipos de trabajo; y, elaboración y manejo de presupuestos.

### EXPERIENCIA PROFESIONAL

#### FONDO MIVIVIENDA

Principal entidad gubernamental involucrada en el incremento del acceso a la vivienda en Perú. El fondo cuenta con S/. 6,200 MM de colocaciones, lo cual representa el 25,5% y 9,6% de cuota de mercado en términos de número y cantidad total (PEN mm) de préstamos hipotecarios respectivamente.

Consultor Independiente

2016 – 2017

Estructuración Financiera y Gestión de Proyectos de la empresa. Reportaba directamente al Directorio de la empresa.

- Consultorías especializadas en la estructuración de deuda financiera, estrategias de cobertura, liability management y metodologías de riesgos.
- Miembro clave del equipo que viajó a New York por el Business Due Diligence y a Londres, Boston, Los Angeles y New York por el roadshow de la histórica transacción en el mercado de capitales local e internacional, obteniendo la emisión de bonos corporativos en soles más grande del Perú y la primera bajo el formato de Global Depositary Notes (S/. 1,500 MM).
- Diseño e implementación de nuevos productos para intervenir en toda la cadena hipotecaria con el objetivo de reducir el costo del crédito e incrementar la oferta crediticia.

#### GRUPO SOLMAR

Conglomerado de cuatro empresas de servicios orientadas al sector de seguridad privada; cuenta con 10 sucursales en distintas ciudades de Perú y 1.211 trabajadores en planilla. Grupo Solmar ha obtenido tres Certificaciones Internacionales de Calidad (ISO 9001, ISO 14001 Y OSHAS 18001) y genera una facturación de más de US\$ 12 millones.

Consultor Independiente

2015 – 2016

Asesoría especializada en el lanzamiento de un nuevo producto. Reportaba directamente al Gerente General.

- Validación de la oportunidad y estudio de mercado para el lanzamiento de la marca "Alerta Roja" (servicio de monitoreo de alarmas y venta de dispositivos de seguridad).
- Desarrollo de la estrategia comercial e implementación del plan piloto; con lo cual se realizó el diseño del Briefing y se concretó la activación del servicio con tan solo dos semanas de campaña publicitaria.
- Proyección de las ventas, análisis financiero, cálculo de la rentabilidad del producto para un horizonte de cinco años y estimación del valor residual.

#### FINANCIERA UNO S.A. – INTERCORP PERÚ

Entidad financiera que opera la "tarjeta oh!" asociada a MasterCard y Visa. La empresa cuenta con más de 750,000 tarjetahabientes, S/. 700 MM de colocaciones brutas y más de 1,200 colaboradores a nivel nacional.

Head of Financial Risk Management

2009 – 2015

Estructuración Financiera y Gestión Integral de Riesgos de la empresa. Reportaba al Gerente de Finanzas y Gerente de Riesgos. Supervisaba a 6 personas.

- Reducción del costo de fondeo en más del 2% anual durante el periodo 2013 – 2014 mediante la restructuración financiera de certificados de depósitos, bonos privados y préstamos bancarios. Participación directa en los due diligences y road shows; coordinación con las clasificadoras de riesgo y seguimiento del market read.
- Líder del proyecto de autorización de operaciones Forward; diseño de las políticas y procedimientos para su negociación y valoración. Elaboración de estrategias de cobertura con forwards de divisas para una posición de cambios superior a los US\$ 20 MM.
- Elaboración del plan estratégico de la unidad de negocio de créditos y de los planes operativos de las divisiones lideradas, incluido el presupuesto de estos y mejoras en el modelo de negocio, lo que ha significado un crecimiento en el total de créditos del 713% para el periodo 2010-2014.
- Análisis de Rentabilidad (CLV) y validación de variables asociadas al riesgo de crédito para el planeamiento financiero.
- Implementación de nuevos sistemas de Información: gestión de riesgo de crédito; evaluación de créditos con técnica de credit scoring y cobranza scoring, gestión comercial y módulo de Información gerencial para créditos (Inteligencia de negocios).
- Gestión exitosa de los procesos de clasificación de cartera, constitución de las provisiones por créditos y cálculos de requerimientos de capital (Basilea II y III).
- Implementación de Metodologías para la Administración de Riesgos de Tasas de Interés, Cambiario, Liquidez y Portafolio. Cumplimiento óptimo de los límites regulatorios e internos de la Gestión de Riesgos de Mercado y Liquidez.
- Desarrollo de Políticas e implementación de metodologías para la gestión de riesgo operacional; manteniéndose un nivel mínimo de pérdidas operativas, principalmente por fraudes de tarjetas de crédito, en 0.2% del Patrimonio Efectivo durante el año 2014.

#### MIBANCO S.A. - CREDICORP PERÚ

Banco líder de las micro-finanzas. Colocaciones brutas por más de S/. 8,205 MM y 10,466 empleados en el Perú.

Market Risk Analyst

2008 - 2009

Gestión del Riesgo de Mercado y Liquidez del banco. Reportaba al Jefe de Riesgos de Mercado. Supervisaba a 2 personas.

- Responsable de la aplicación de las Normas concernientes a Basilea II, Basilea III y NIIF's; logrando el objetivo de proyectar los cálculos de requerimientos patrimoniales y medir el nivel de autosuficiencia de capital.
- Elaboración de Informes para el ALCO y Comité de Riesgos relacionados a la Liquidez del Sistema Financiero, rentabilidad de Inversiones, análisis para la evaluación o ampliación de líneas Interbancarios y demás indicadores de riesgos de mercado.
- Revisión y actualización de Metodologías para la Valorización de Inversiones (Renta Fija y Variable), Valorización de Derivados, Valor en Riesgo (VaR), Ganancias y Valor Patrimonial en Riesgo.
- Seguimiento diario y proyecciones oportunas de la liquidez del Banco; coordinación directa con Tesorería en la elaboración de Planes de acción para la cobertura de descalces. Se diseñó el esquema de alertas tempranas para el control de límites regulatorios e internos.
- Responsable de la transmisión de la misión, visión y objetivos estratégicos; logrando equilibrar las metas corporativas, así como el cumplimiento de estas en un 100%.
- Mejora en los índices de colocación, morosidad, participación y de penetración de mercado en rangos de 20% a 30% en las diferentes gerencias regionales del país.

## ESTUDIOS

- IE BUSINESS SCHOOL  
International MBA, 2015 – 2016  
Financiado por Prodigy Finance / Décimo Superior
- PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATÓLICA DEL PERÚ - PUCP  
Bachiller en Economía, 2003 – 2008  
Becado por la PUCP, 2004-2008 / Quinto Superior

## HONORES Y RECONOCIMIENTOS

- Miembro del "Beta Gamma Sigma", sociedad honoraria académica enfocada en promover la excelencia profesional y personal; conformada por los mejores alumnos y profesores de las escuelas de negocio acreditadas por la AACSB (Association to Advance Collegiate Schools of Business).
- Miembro del "G-II", grupo selecto patrocinado por la alta dirección de INTERCORP, conformado por treinta jóvenes considerados como los "high potential" más importantes en la corporación.

## CURSOS Y SEMINARIOS

### CENTRO DE FORMACIÓN SBS

- Seminario de "Indicadores Clave de Riesgo Operacional"
- Taller sobre "Base de Datos de Eventos de Pérdida"

### UNIVERSIDAD DEL PACÍFICO

- Seminario Internacional de "Gestión del Talento: El Gran Desafío"

### UNIVERSIDAD CORPORATIVA INTERCORP

- Curso "Formación de Equipos Líderes"
- Curso de "Excel avanzado"
- Curso "Balance Score Card"

### AMS CONSULTING & INSTITUTO INTERNACIONAL DE ESTUDIOS GERENCIALES

- Seminario Taller Internacional de "Modelos para la Medición de los Riesgos Financieros"

### ESCUELA DE NEGOCIOS SAN FRANCISCO XAVIER

- Taller Especializado en "Derivados Financieros: Técnicas para el manejo de riesgos por variación de precios"

### INSTITUTO DE FORMACIÓN BANCARIA & ASOCIACIÓN DE BANCOS DEL PERÚ

- Curso "Nuevo Acuerdo de Capital – Basilea II"

### PRICEWATERHOUSECOOPERS

- Curso de "Gestión Integral de Riesgos"

### UNIVERSIDAD NACIONAL DE INGENIERÍA

- Curso Avanzado de "Microsoft Excel"

## **Jorge Ratto Cúneo**

Calle Santa Elena Norte No. 155, Edif. Nogal, Dpto 703, Surco, Lima - Perú

51-1-920-689-780 / 51-1-372-3877

[jomerc\\_ca@hotmail.com](mailto:jomerc_ca@hotmail.com)

### **RESUMEN**

Ingeniero Civil de la PUCP y Magíster en Administración de ESAN. Experiencia en gerencia, construcción y/o supervisión de proyectos y en área comercial. Capacidad para planear, coordinar, desarrollar y supervisar proyectos trabajando en equipo para el logro de los objetivos de la empresa. Aspiración de desarrollo profesional en gerencia de proyectos en empresas que ofrezcan retos y oportunidades de crecimiento.

### **EXPERIENCIA PROFESIONAL**

**MINISTERIO DE VIVIENDA, CONSTRUCCIÓN Y SANEAMIENTO** Sept. 2014 – Sept. 2017

**Director Gral. de Programas y Proyectos en Vivienda y Urbanismo** Dic. 2016 – Sept. 2017

- Responsable del control y seguimiento de la ejecución de los programas sociales de vivienda del Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento
- Bono Familiar Habitacional,
- Bono de Protección de Viviendas Vulnerables al Riesgo Sísmico
- Ayuda Económica para Damnificados del Fenómeno del Niño (Bono 500).
- Módulos Temporales de Vivienda.
- Programa de Incentivos para Gobiernos Regionales y Locales.

Principales logros: Convocatorias Techo Propio para la Reconstrucción para 11,000 subsidios. Organización del monitoreo de la reconstrucción. Implementación del Bono 500 con un presupuesto de 72 millones de soles

**Asesor del Viceministerio de Vivienda y Urbanismo** Sept. 2014 – Agust. 2016

- Responsable de asesoría en los Programas de Vivienda Social Mivivienda y Techo Propio.
- Coordinaciones con el Fondo Mivivienda.
- Programa de Generación de Suelo Urbano.
- Dirección de Políticas y Regulaciones y Dirección de Programas y Proyectos.
- Formé parte del equipo a cargo de la planificación de la atención de la emergencia del Fenómeno del Niño Costero y la subsecuente reconstrucción.

Principales logros: Liderar la elaboración de la modificación del Reglamento Operativo del Programa Techo Propio en la modalidad de Adquisición de Vivienda Nueva. Elaboración del Plan Nacional de Vivienda 2017-2021. Participación en la elaboración de normativa, procesos y reglamentos relacionados a la reconstrucción de las viviendas afectadas por el Fenómeno del Niño Costero 2017.

PANECONS PERU S.A.C.

Abr. 2012 – Agust. 2016

Gerente Comercial

May. 2014 – Agust. 2016

- Responsable de gestionar la cartera de clientes de la empresa.
- Generación de nuevos clientes, cotizaciones, negociación, gestión de contratos, coordinaciones de ejecución y cobranza.

**Principales logros:** Contratos: Campamento del Staff y Oficinas Administrativas de la Repotenciación de la Refinería de Talara – S/. 7'000,000.00. Edificio Empresarial Primavera 643 – S/. 300,000.00. Edificio Empresarial Primavera 517 – S/. 700,000.00. Edificio Empresarial Primavera 609 – S/. 850,000.00. Otros – S/. 1'000,000.00

Jefe Comercial

Abr. 2012 – Feb. 2014

- Responsable de gestionar la cartera de clientes de la empresa.
- Generación de nuevos clientes, cotizaciones, negociación, gestión de contratos, coordinaciones de ejecución y cobranza.

**Principales logros:** Captación de los nuevos clientes entre los que se puede destacar: Odebrecht, Imagina, V y V, DHMONT, Grupo Caral, Britania, entre otros.

INMOBILIARIA BRITANIA S.A.C.

Abr. 2012 – Febr.- 2011

Gerente de Proyectos

- Responsable de las áreas de desarrollo, construcción y postventa de los proyectos de la inmobiliaria.
- Gestión de los proyectistas durante el desarrollo del expediente técnico de los proyectos, obtención de permisos, licencias y conformidad de obra.
- Gestión de la construcción de los proyectos
- Manteniendo el control del presupuesto y cronograma dentro de los estándares de seguridad y calidad de la empresa.
- Gestión de la atención al cliente buscando la satisfacción del mismo en relación al producto final.

**Proyectos bajo responsabilidad:**

- Monte Umbroso 415: edificación de 10 departamentos, 5 pisos y semisótano, área construida de 3,355 m2 y presupuesto de S/. 4'312,000. – Terminado Nov. 2012
- Terra Golf: edificación de 26 departamentos, 5 pisos y semisótano, 13,453 m2 de área techada y presupuesto de S/. 18'224,000. – Terminado Feb. 2013
- Monte Frio: edificación de 10 departamentos, 5 pisos y sótano y medio, área construida de 3,473 m2 y presupuesto de S/. 5'222,000. – Terminado Jul. 2013
- Monte Umbroso 408: edificación de 10 departamentos, 5 pisos, sótano y medio y semisótano, 4,865 m2 de área construida y presupuesto de S/. 7'323,000. – Terminado Oct. 2013
- Del Sur II: edificación de 10 departamentos, 5 pisos, sótano y semisótano, 3,455 m2 de área construida y presupuesto de S/. 5,900,000. – En construcción
- Del Pinar II: edificación de 10 departamentos, 5 pisos, sótano y medio y semisótano, 4,369 m2 de área construida y presupuesto S/. 6,465,000. – En construcción
- Primavera 939: edificio de oficinas, 5 sótanos, semisótano comercial y 5 pisos de oficinas, 6,330 m2 de área construida y presupuesto de S/. 8,450,000.00 – En construcción
- Proyectos en desarrollo: De oficinas: Bombiniere, Murguía, Primavera C6. De vivienda: Del Pinar III.

**Principales logros:** Organización de la Gerencia de Proyectos, habiendo logrado establecer una estructura organizacional y funcional que permite controlar los procesos a cargo de la gerencia. Establecimiento de funciones y procesos para el adecuado control del desarrollo de los proyectos y las modificaciones solicitadas por los clientes, lo que permite el control del flujo de la información de forma oportuna y cierta y el cumplimiento de los plazos de desarrollo. Desarrollo e implementación de controles de presupuesto y cronogramas, mediante la implementación del

software S10, que permiten a la empresa lograr los objetivos de rentabilidad proyectados para cada proyecto. Terminar los proyectos en ejecución dentro de plazos razonables y disminuir el plazo de ejecución de los nuevos proyectos de 14 a 12 meses. Desarrollo e implementación de procesos de postventa que permiten mejorar la satisfacción del cliente final y minimizar el riesgo de reclamos.

**Inversiones PADOVA S.A.C**

**En.2010 – Nov. 2010**

**Gerente de Operaciones**

- Responsable de la estructuración y estandarización de los procesos del área de operaciones de la inmobiliaria y de la organización.
- Control y dirección de los proyectos asignados en lo relacionado al planeamiento de obra.
- Elaboración de presupuestos.
- Organización de recursos, logística, y control de cronogramas, presupuestos, seguridad y calidad durante la ejecución de los proyectos.

**Proyectos bajo responsabilidad:**

- Córdova 249: Edificación de 2,800 m2, 24 departamentos, 8 pisos y un semisótano, presupuesto de S/. 4'017,000. Ingreso por ventas: S/. 9'315,000
- Santa Rosa: Planeamiento, presupuesto y venta de 15 edificios de 15.500 m2 de área construida, con un total de 240 departamentos y S/. 12'980,000 de presupuesto
- Loma Amarilla: planeamiento y presupuesto de 7 edificios de 7 pisos, 2 sótanos y semisótano, de 30,081 m2 de área construida, con un total de 161 departamentos y S/. 34'220,000 de presupuesto.

**Principales logros:** Creación y organización de la Gerencia de Operaciones que permitió ejecutar los proyectos asignados dentro del presupuesto y plazos establecidos. Planificación y costeo de proyectos para obtención del financiamiento necesario, lo que permite su ejecución actual. Gestión comercial del proyecto Santa Rosa, logrando la preventa necesaria para la aprobación del financiamiento bancario.

**GRUPO INMOBILIARIO IMAGINA**

**Jul. 2008 – Nov. 2010**

**Gerente Técnico / Gerente Técnico (encargado)**

**Mar. 2009 – Dic. 2009**

- Responsable del planeamiento y organización de la Gerencia Técnica del Grupo Inmobiliario. Responsable de la supervisión de la construcción de los proyectos del Grupo de acuerdo a los planos y especificaciones técnicas.
- Mantener la seguridad y calidad requeridas en los proyectos.
- Buscando la mejora continua en las diferentes etapas del desarrollo y construcción de los mismos con la finalidad de lograr una mayor rentabilidad para la empresa y satisfacción para sus clientes.
- Responsable del área de postventa de la empresa, a cargo de la entrega de las unidades inmobiliarias a los clientes y la atención del cliente.

**Proyectos bajo responsabilidad:**

- Concepto Urbano: edificación de 20 pisos, 2 sótanos y 233 departamentos, área construida de 17,473 m2 y presupuesto de S/. 16'903,000. Ingreso por ventas: S/. 33'131,000
- Concepto Nexo: condominio de 4 torres de 6 pisos, un sótano y medio y 88 departamentos, área construida de 24,096 m2 y presupuesto de S/. 31'674,000. Ingreso por ventas: S/. 64'898,000
- Concepto Actual: edificación de 18 pisos, 3 sótanos y 111 departamentos, área construida de 18,420 m2 y presupuesto de S/. 21, 100,000. Ingreso por ventas: S/. 37'150,000
- Concepto Aqua Miraflores: edificación de 20 pisos, 4 sótanos y 79 departamentos, con un área construida de 13,719 m2 y presupuesto de S/. 16'353,000. Ingreso por ventas: S/. 30'108,000

- Concepto & Estilo: edificación de 10 pisos y 2 sótanos y medio, 49 departamentos, área construida de 6,204 m<sup>2</sup> y presupuesto de S/. 10'760,000. Ingreso por ventas: S/. 20'298,000
- Concepto Infinity: condominio de 5 torres de 7 pisos y 3 sótanos, 152 departamentos, área construida de 33,892 m<sup>2</sup> y presupuesto de S/. 40'926,000. Ingreso por ventas: S/. 77'804,000
- Concepto Atlantis – Torre 1: condominio de 4 torres de 21 pisos y 4 sótanos. La Torre 1 cuenta con 175 departamentos, área construida de 16,376 m<sup>2</sup> y un presupuesto de S/. 18'227,000. Ingreso por ventas: S/. 28'812,000.

**Principales logros:** Organización del área de supervisión de proyectos lo que permitió la ejecución de las obras con presupuestos y plazos controlados. Mejora de los procesos de postventa con la implementación de herramientas de control de reclamos y el proceso de revisión previa entrega.

#### Sub-Gerente de Nuevos Negocios

2002 – 2007

- Responsable del planeamiento y desarrollo de las actividades requeridas para la generación de nuevas oportunidades de negocios para la empresa, búsqueda y negociación de terrenos aptos para el desarrollo de proyectos inmobiliarios en Lima y en Provincias en todos los segmentos del mercado.
- Evaluación económica y propuesta arquitectónica.
- Desarrollo y aprobación de anteproyectos.

#### Compra de los siguientes terrenos:

- Arequipa: área: 1,917.60 m<sup>2</sup>. Costo: S/. 3'572,000. Ingreso por ventas: S/. 33'131,000
- La Perla: área: 3,551.00 m<sup>2</sup>. Costo: S/. 1'918,000. Ingreso por ventas: S/. 22'806,000
- Sol 5: área: 2,750 m<sup>2</sup>. Costo: S/. 2'298,000. Ingreso por ventas: S/. 7'470,000
- Colonial: área: 20,273.22 m<sup>2</sup>. Costo: S/. 15'989,000. Ingreso por ventas: S/. 127'142,000

**Principales logros:** Modificación de la estrategia comercial de la empresa para diversificarla reorientándola hacia el mercado de los segmentos B- y C, principal mercado de la empresa en la actualidad. Se concretaron en cartera 4 terrenos adicionales (San Miguel, Surco Pueblo, Asia, Pueblo Libre) los cuales no fueron adquiridos por la crisis del 2008. Se concretó el alquiler del terreno ubicado en la esquina de Javier Prado y Rivera Navarrete (San Isidro) a la empresa Los Portales generando a la empresa ingresos por US\$ 36,000 anuales.

#### Fondo Hipotecario de Promoción de la Vivienda Fondo MIVIVIENDA Feb. 2002 – Jul. 2007

##### Gerente de Desarrollo

Oct. 2004 – Jul. 2007

- Responsable de coordinar y desarrollar temas relacionados al planeamiento estratégico del FMV.
- Creación de nuevos productos, mejora de productos y procesos existentes. Automatización de los mismos y mantener la relación con el Ministerio de Vivienda.
- Construcción y Saneamiento, BID y otros organismos públicos y privados.

##### Especialista de Operaciones I

Nov. 2002 – Sept. 2004

- Responsable de mantener e impulsar el crecimiento de la oferta inmobiliaria a nivel nacional.
- Sectorista responsable por la creación de oferta inmobiliaria privada acorde a los requerimientos del programa. Oferta inmobiliaria generada: 11,000 viviendas (US\$ 88,000,00).
- Creación del instructivo de registro de proyectos, del manual operativo para promotores/constructores para el Programa Techo Propio y otros procesos internos.

##### Especialista Técnico de Producción

Feb. 2002 – Oct. 2002

- Responsable de desarrollar los mecanismos para impulsar la oferta inmobiliaria a nivel nacional.
- Desarrollo y realización de concursos públicos de terrenos del Estado.
- Realización de 4 concursos públicos con una oferta total de 680 nuevas viviendas.
- Planeamiento de mecanismos de promoción de la oferta inmobiliaria: página WEB, base de datos de oferta, etc., logrando un incremento de colocaciones de créditos en 300%.

Constructora Upacá S.A.	May. 1998 – Agost. 2000
Subgerente Comercial de Obras Privadas	
Shell Perú S.A.	1994-1998
Representante Comercial para Trujillo y Chimbote	1996-1998
Jefe de Supervisores de Ingeniería	1995-1996
Supervisor de Ingeniería	1994-1995

#### **FORMACIÓN ACADÉMICA**

Pontificia Universidad Católica del Perú – PUCP	1984 – 1994
Ingeniería Civil	
Escuela de Administración de Negocios para Graduados – ESAN	2000 – 2001
Magíster en Administración de Negocios. Mención en Sistemas de Información y Telecomunicaciones.	

#### **SEMINARIOS**

- Conferencia "La Vivienda en el Perú – Obtenerla, Financiarla, Gestionarla" (Set. 2002)
- Seminario "Desarrollo de Inteligencia Emocional" ((Jul. 2004)
- Charla "auditoria en el Sector Público" (Jun. 2004)
- Taller "Manejo estratégico de Crisis" (Set. 2005)

#### **INFORMACIÓN ADICIONAL**

Dominio del idioma inglés Dominio de software comercial diverso. Viaje de negocios a México por Constructora Upacá S.A.

## **PEDRO ALBERTO ELIAS ZANELLI**

Abogado con amplios conocimientos en Derecho Civil, Procesal Civil, Concursal, Laboral, Constitucional, Administrativo, Comercial y Penal. Con 20 años de ejercicio profesional, tanto en el sector público como privado, con vasta experiencia en contratos civiles, fideicomisos inmobiliarios, saneamiento legal de bienes inmuebles, análisis y sustentación de informes legales, temas administrativos, asesoría en proceso de liquidación de empresas, procesos judiciales laborales, penales, civiles, constitucionales y recuperación de cartera crediticia.

Aptitud de liderazgo, proactividad, trabajo con equipos multidisciplinarios, responsabilidad y capacidad para trabajar en equipo con alto rendimiento, con el deseo de aportar la experiencia adquirida para la solución de contingencias legales; además de contar con disposición a tiempo completo y disponibilidad para viajar al interior y exterior del país.

En toda mi carrera profesional en el Fondo MIVIVIENDA S.A. he sido encargado, en varias oportunidades, de la Gerencia de Negocios Inmobiliarios (hoy Gerencia de Proyectos Inmobiliarios y Sociales) y de la Gerencia Legal-.

### **EXPERIENCIA PROFESIONAL**

#### ***FONDO MIVIVIENDA S. A. (Setiembre 2013 a la actualidad)***

##### ***Jefe del Departamento de Asesoría Legal en Asuntos Procesales y de Saneamiento Inmobiliarios***

- ❖ Encargado del Saneamiento Inmobiliario de los terrenos que administra el Fondo MIVIVIENDA S.A. para realizar Concursos Público de Proyectos Inmobiliarios.
- ❖ Encargado del seguimiento y formalización de la firma de los Contratos de Compra Venta para el Desarrollo Inmobiliario de los Concursos convocados por el Fondo MIVIVIENDA S.A.
- ❖ Encargado de la elaboración de los Contratos de Fideicomiso Inmobiliarios de los Concursos convocados por el Fondo MIVIVIENDA S.A.
- ❖ Responsable de la venta de los inmuebles de propiedad del Fondo MIVIVIENDA S.A. y de terceros por encargo, a través de Subastas Públicas.
- ❖ Encargado de asesorar a las unidades orgánicas del Fondo MIVIVIENDA S.A. en temas relacionados al Programa Techo Propio.

- ❖ Encargado de asesorar a la Gerencia de Proyectos Inmobiliarios y Sociales en el procedimiento de medidas correctivas del Programa Techo Propio.
- ❖ Encargado de la supervisión de los Procesos Judiciales iniciados y en contra del Fondo MIVIVIENDA S.A.

### **FONDO MIVIVIENDA S. A. (Octubre del 2009 a Setiembre 2013)**

#### **Jefe del Departamento del Saneamiento de la GERENCIA DE NEGOCIOS INMOBILIARIOS**

- ❖ Encargado del Saneamiento Inmobiliario de los terrenos que administra el Fondo MIVIVIENDA S.A. para realizar Concursos Público de Proyectos Inmobiliarios.
- ❖ Responsable de la venta de los inmuebles de propiedad del Fondo MIVIVIENDA S.A. y de terceros por encargo, a través de Subastas Públicas.
- ❖ Encargado del seguimiento y formalización de la firma de los Contratos de Compra Venta para el Desarrollo Inmobiliario de los Concursos Públicos convocados por el Fondo MIVIVIENDA S.A.

### **FONDO MIVIVIENDA S.A. (Febrero 2006 a Octubre del 2009)**

#### **GERENCIA LEGAL**

- ❖ Abogado encargado de los procesos de cobranza judicial a nivel nacional.
- ❖ Encargado de ver la defensa en los procesos contra el FMV S.A, en el ámbito penal, laboral, constitucional, concursal y civil.
- ❖ Encargado de las negociaciones, conciliaciones y acuerdos transaccionales con terceros.
- ❖ Sustentación de informes ante el Directorio, respecto a las implicancias jurídicas de normas legales en relación al desarrollo de la empresa.
- ❖ Encargado del saneamiento legal de los bienes de la empresa y del Fondo Ley.
- ❖ Coordinación con empresas del Estado, para lograr el saneamiento de bienes del Estado.
- ❖ Asesoría legal en general.

#### **POPULAR Y PORVENIR COMPAÑÍA DE SEGUROS EN LIQUIDACIÓN (Febrero 2005 a Enero 2006)** OFICINA DE RECUPERACIONES ESPECIALES

- ❖ Responsable de la recuperación de la cartera de créditos impagos de la Compañía.
- ❖ Desarrollo e implementación de todas las estrategias para la recuperación de la cartera encargada al Área.
- ❖ Absolución de consultas legales en temas procesales, administrativos, comerciales, concursales, etc.

## ***ESTUDIO ZUÑIGA ALVAREZ ABOGADOS SCRL (1999 – A ENERO 2005)***

- ❖ Abogado encargado del Área Judicial del Estudio. ( 2002 a enero 2005)
- ❖ Abogado responsable de la Cobranza Judicial del BANCO WIESE SUDAMERIS (Banca Empresarial de Lima - Provincia y Cartera Titulizada I Y II) (2000 a enero 2005)
- ❖ Abogado responsable de la Cobranza Judicial de SERVICIOS COBRANZAS E INVERSIONES (SCI) (2003 a enero 2005)
- ❖ Abogado responsable de la Empresa CODIMAK S. A. C. (2004 a enero 2005)
- ❖ Abogado responsable de la Empresa PRAXIS COMERCIAL I S. A. C. (2004 a enero 2005)
- ❖ Abogado responsable de la Cobranza Judicial de Mi Banco (2004 a enero 2005)
- ❖ Abogado responsable de la Cobranza Judicial del Banco Minero, Industrial en Liquidación (2004 a enero 2005)
- ❖ Abogado responsable de la Cobranza Judicial del Banco de Comercio (2002 al 2004)
- ❖ Abogado responsable de la Cobranza Judicial del Ministerio de Economía y Finanzas (Banco Latino) (2001 al 2003)
- ❖ Abogado responsable de la Empresa Modasa (2001 al 2003)
- ❖ Abogado Asesor Legal del Estudio en los temas Civil, Laboral, Comercial, Registral, Administrativa, Municipal, Penales (2001 a enero 2005)
- ❖ Abogado responsable de la Cartera del Banco Santander Central Hispano (1999 al 2001)

## ***CORTE SUPERIOR DE JUSTICIA DE LIMA (1997 – 1,999)***

- ❖ Especialista Legal del Cuadragésimo Séptimo Juzgado Especializado en lo Civil de La Corte Superior de Lima (1998)
- ❖ Especialista Legal de Notificaciones del Modulo H-20 de los Juzgado Civiles de la Corte Superior de Lima (1998)
- ❖ Especialista Legal de Actos Externos del Modulo H-20 de los Juzgados Civiles de la Corte Superior de Lima (1997)

## ***FERREYROS S.A. (1997)***

- ❖ Abogado Asesor en Derecho Civil, Laboral, Administrativo, Comercial, Penal Del Departamento Legal (1997)

## ULTIMOS ESTUDIOS REALIZADOS

MAESTRIA EN DERECHO DE LOS NEGOCIOS	UNIVERSIDAD SAN MARTIN DE PORRES	ESTUDIOS CONCLUIDOS DIC 2014
DIPLOMADO EN DERECHO CORPORATIVO	UNIVERSIDAD NACIONAL MAYOR DE SAN MARCOS / ASOCIACION PRO IURE	NOV. - DIC. 2011
DIPLOMADO DE ALTA ESPECIALIZACION EN DERECHO INMOBILIARIO, URBANISMO Y AMBIENTAL	INSTITUTO DE CAPACITACIÓN JURÍDICA / MINISTERIO DE JUSTICIA	ENE. - MAR. 2011
ESPECIALIZACION PROFESIONAL DE POST GRADO "IDENTIFICACIÓN, FORMULACIÓN, EVALUACIÓN Y GESTION DE PROYECTOS SOCIALES PRODUCTIVOS DE INVERSIÓN PÚBLICA"	UNIVERSIDAD NACIONAL MAYOR DE SAN MARCOS / FACULTAD DE ECONOMIA	ENE. - JUL. 2010

## EDUCACIÓN

### **Universidad Particular San Martín de Porres**

❖ Abogado

### **Colegio de Abogados de Lima**

Registro C. A. L. No. 26692

Calle Juan Pablo Vizcardo y Guzmán 116 3ER piso Santa Patricia 3ra Etapa / La Molina

6546079 / 999703951

smaradiegue65@hotmail.com

## SANTIAGO MARADIEGUE MEDINA

Magister en Administración de ESAN, con especialización en Finanzas y Auditoría Financiera. Treinta años de experiencia en las áreas de Finanzas, Contabilidad, Sistemas, Logística y Recursos Humanos. Amplia experiencia en planeamiento estratégico, diseño y organización de procesos administrativos, elaboración de reportes de gestión, y manejo de tecnologías de información que sirvan de soporte a las operaciones de la empresa. Habilidad en el análisis financiero y tributario que conlleven a una optimización de los recursos así como la elaboración de presupuestos que permitan un adecuado seguimiento de las operaciones determinando posibles desviaciones y su causa. Capacidad de trabajo en equipos multidisciplinarios, dinámico y proactivo con una clara orientación al logro de los objetivos de la empresa.

### FORMACIÓN

<b>2015 – a la fecha</b>	<b>Universidad Mayor de San Marcos</b> Siguiendo estudios doctorales en ciencias contables y empresariales
<b>2010 – 2012</b>	<b>Universidad del Pacifico</b> Maestría en Dirección de Personas
<b>2007 - 2007</b>	<b>PAD de Piura</b> Programa de Costos estratégicos
<b>1999 – 2001</b>	<b>Escuela de Administración de Negocios para Graduados – ESAN</b> Magíster en Administración.
<b>1991 – 1992</b>	Programa Avanzado de Finanzas, PADE de Finanzas, Diploma en Finanzas
<b>1994 - 1994</b>	<b>Colegio de Contadores Públicos de Lima</b> Programa de Auditoría Financiera, Auditor Independiente
<b>1982 – 1988</b>	<b>Universidad del Pacifico</b> Licenciado en Administración, Quinto Superior, Concentración en Finanzas (1982 – 1988) Licenciado en Contabilidad, CPC 18112, Tercio Superior. (1982 – 1987)

### EXPERIENCIA

<b>2013–actual</b>	<b>JRC INGENIERIA Y CONSTRUCCION SAC.</b> Empresa de Servicios Industriales dedicada a la Implementación de proyectos mineros, desde la exploración hasta la explotación, siendo actualmente una de las 06 empresas más importantes en su rubro; teniendo una facturación anual de 80 millones de dólares. Actualmente cuenta con 04 proyectos Mineros en el Perú; donde se realizan las actividades de implementación y exploración al 100% de cada mina: Cuenta con 1,100 trabajadores en las diversas áreas de la compañía.  <b>Gerente de Administración y Finanzas</b> Responsable de las áreas de Finanzas, Contabilidad, Sistemas, Costos, Logística y Administración general, destacando dentro de ello la planificación financiera y tributaria así como la gestión de la tesorería y el análisis estratégico de los Estados Financieros. Responsable de la evaluación de los proyectos así como de la compra de los activos fijos (maquinarias) de la empresa. Facilitador del cumplimiento de políticas y procedimientos administrativos a nivel de toda la empresa. <ul style="list-style-type: none"><li>• Implementación del sistema de costos.</li><li>• Crecimiento de la rentabilidad de 5% a 12%.</li><li>• Reestructuración de precios unitarios de uno de los proyectos importantes de la empresa</li></ul>
--------------------	---

2003–2013

### **ENOTRIA S.A. (Grupo Chileno JORDAN)**

Empresa Industrial Grafica dedicada a la impresión de formas continuas, planas, sobres, elaboración de cheques e impresión de data variable, con una venta anual de 40 millones de dólares y participación en el mercado peruano de alrededor de un 40% consolidado. Cuenta con 300 trabajadores entre sus diversas áreas. El Grupo tiene presencia en Chile, Perú y Brasil.

#### **Gerente de Administración y Finanzas**

Responsable de la planificación financiera y presupuestaria. Administración de la tesorería así como de las áreas de importaciones, sistemas, logística, contabilidad y recursos humanos. Implementación del ERP Epicor. Responsable del control de gestión y cumplimiento de políticas y procedimientos financieros – contables. Manejo de instrumentos financieros como leasing, Factoring y forwards

- Organización del área administrativa-contable.
- Optimización logística, reduciendo su operación en 10%
- Elaboración de procesos para la optimización del área de bodegas.
- Reducción de costos del orden del 10%

1996–2003

### **FORSAC PERU S.A. (Grupo Chileno CMPC)**

Grupo papelerero CMPC (Familia Matte), con presencia en Chile, Perú, Argentina y Uruguay, con una facturación anual de 1,400 millones de dólares y participación en el mercado mundial en 45 países, con una capacidad de producción de 1 millón de toneladas de celulosa.

Forsac Perú S.A. perteneciente a CMPC, es la empresa en nuestro país encargada de fabricar y comercializar bolsas de papel para mercados tales como cemento, harina, azúcar entre otros. Ventas anuales de 50 millones de dólares. Cuenta con 150 trabajadores.

#### **Gerente de Administración y Finanzas**

Planificación financiera y tributaria. Manejo de tesorería, comercio exterior, sistemas, logística, contabilidad y recursos humanos. Control administrativo y de presupuestos. Elaboración y control de contratos de personal así como de terceros. Implementación de ERP SAP. Responsable del control y gestión de costos

- Organización del área administrativa-contable. Optimización logística, reduciendo su operación en 10%
- Elaboración de procedimientos administrativos para producción, reduciendo los costos en un 15%
- Diseño del sistema de producción e incentivos salariales, incrementando la eficiencia en un 20%
- Responsable de la negociación colectiva con el sindicato, logrando un acuerdo sindical con un 15% de ahorro.
- Implementación del presupuesto anual y su respectivo seguimiento
- Responsable del ahorro en contingencias tributarias por US\$ 200,000.

1993 – 1996

### **PHARBAL S.A.**

Empresa comercial de productos farmacéuticos y veterinarios perteneciente a Laboratorios Atral – Cipan de Portugal. Ventas anuales de 15 millones de dólares. Cuenta con 50 trabajadores.

#### **Gerente Administrativo – Financiero.**

Análisis financiero y supervisión contable. Planeamiento estratégico y control presupuestario. Gestión de tesorería y tecnologías de información. Administración logística y comercio exterior. Elaboración de informes de gestión en el área financiero – contable así como administrativa. Análisis y supervisión de los indicadores de marketing.

- Reestructuración de la deuda financiera, reduciendo los costos financieros en 2% (US\$ 310,000)
- Diseño de presupuestos de gestión comercial y financiera, logrando aumentar la eficiencia en un 25%.
- Rediseño del proceso de créditos y cobranzas, reduciendo incobrables en 10%.
- Reorganización del departamento de contabilidad y costos, incrementando eficiencia en un 15%.
- Optimización del área de almacenes, logrando mayor celeridad en la entrega de los productos.

1990 – 1992

### **DIRECCIÓN DE BIENESTAR DE LA MARINA DE GUERRA**

Empresa dedicada a la comercialización de productos diversos y servicios. 70 trabajadores.

#### **Jefe de Finanzas**

Responsable de Tesorería, sistemas y contabilidad. Gestión financiera y procesos de control interno.

- Rediseño de puestos y elaboración del manual de funciones para el área administrativa, reduciendo gastos en un 30%.
- Elaboración del manual de procedimientos financieros – contables, incrementando eficiencia en un 50%.
- Automatización de la contabilidad, reduciendo el tiempo de presentación de estados financieros en un 40%.

1989 – 1990

### **CONFECCIONES TEXTIMAX S.A. (Grupo Isola)**

Empresa fabricante de prendas de vestir para exportación. Ventas anuales de 90 millones de dólares. Cuenta con 200 trabajadores.

**Contador – Administrador**

Planificación financiera y supervisión contable - tributaria. Manejo administrativo de la empresa.

- Implementación del sistema de control interno, logrando reducir el número de errores en un 15%
- Elaboración e Implementación del sistema logístico, reduciendo el nivel de compras en un 20%
- Elaboración de informes financieros para gerencia, reduciendo los tiempos de entrega en un 25%.

**1988 – 1989**

**FABRICA DE TEJIDOS SAN JACINTO (Grupo Isola)**

Empresa dedicada a la fabricación de tejido plano y punto. Ventas anuales de 120 millones de dólares. Cuenta con 300 trabajadores.

**Asistente de Contabilidad**

**DOCENCIA**

Docente en Cibertec durante un año dictando los cursos de Contabilidad y Administración general

Docente en ISIL desde el año 2008 a la fecha dictando los cursos de Fundamentos de Administración, Contabilidad, Gestión de Tesorería y Finanzas de corto plazo y largo plazo.

Docente en Universidad del Pacífico desde el año 2016, dictando el curso de Contabilidad Financiera II.

**OTROS**

Manejo de MS office.

Inglés

Portugués Básico